

ATA DE REUNIÃO – III RAE 2023
3ª Reunião de Avaliação da Estratégia de 2023

1. Informações Gerais		
Data: 18/12/2023	Horário: 14h às 18h	Local: Auditório do Centro Administrativo do TJMA

2. Participantes

	NOME COMPLETO	UNIDADE DE TRABALHO
01	ALEXANDRE MAGNO DE SOUZA NUNES	DSIGM
02	ALINE MENDONÇA DA SILVA	COORDENADORIA DE ACOMPANHAMENTO E DESENVOLVIMENTO NA CARREIRA
03	AMUDSEN DA SILVEIRA BONIFÁCIO	ESMAM
04	ANA LARISSA DOS SANTOS SERRA	NÚCLEO DE CONCILIAÇÃO
05	ANDERSON SOBRAL DE AZEVEDO	COMISSÃO DE PRECEDENTES/NUGEPNAC
06	ANDRÉ MENEZES MENDES	DIRETORIA DO FERJ
07	ANNA GABRIELA BRAGA NUNES	DIRETORIA DE ENGENHARIA
08	BIANCA BAPTISTA RAMOS	NUGEPNAC
09	BIANCA GIORDANA PINTO SOARES	AGEM
10	BRUNO JORGE PORTELA SILVA COUTINHO	COORDENADORIA DE INFRAESTRUTURA E TELECOMUNICAÇÕES
11	CARLOS ANDERSON FERREIRA	DIRETORIA GERAL
12	CAROLINE BUHATEN DIAS VIEIRA	NÚCLEO DE ACESSIBILIDADE E INCLUSÃO
13	CÉLIA REGIANE COELHO MACIEL	COMITÊ DE DIVERSIDADE
14	CELIA REGINA SILVA	DIRETORIA FINANCEIRA
15	CHRISTOFFERSON MELO CUNHA DE	COORDENADORIA DE ARQUIVO E

	OLIVEIRA	GESTÃO DOCUMENTAL
16	CHRISTIAN CARVALHO	IEPTB-MA
17	CLARIDELMA B B MESQUITA	COORDENADORIA DE SEGURANÇA
18	CLÁUDIO HENRIQUE CARNEIRO SAMPAIO	DIRETORIA DE INFORMATICA E AUTOMAÇÃO
19	DANÚBIA FERRAZ	DIRETORIA JUDICIÁRIA
20	EDUARDO HELDER PACÍFICO PINHEIRO	DSIGM
21	EDUARDO MORAES GARCIA	DIVISÃO DE GRAVAÇÃO E REGISTROS
22	ERNANE CANDEIRA	DIVISÃO DE PLANEJAMENTO AGEM
23	ELIANA MONTEIRO	COORDENADORIA DAS SERVENTIAS EXTRAJUDICIAIS
24	ERICA DA SILVA CARDOSO	DADE
25	FABRICYO CASTRO COTRIM	COORDENADORIA DO FERJ
26	FILOMENA MARTINS ISRAEL DE AZEVEDO	DIV ACOMPANHAMENTO DE DADOS ESTATÍSTICOS
27	FLAVIO DUARTE CAMPOS	COORDENADORIA DE MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS
28	GIVANILDO MARQUES	COORD DE ATENDIMENTO AO USUÁRIO - DIA
29	HAROLDO BRAGA	DIRETORIA DE ENGENHARIA
30	HAYLA CASTELO BRANCO	NÚCLEO SOCIOAMBIENTAL
31	INALDO BARTOLOMEU ARAGAO RODRIGUES FILHO	COORDENADORIA DE RECURSOS CONSTITUCIONAIS
32	ISABELLA CAROLINA SILVA E SILVA	ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO DA PRESIDÊNCIA
33	JACIARA PINTO SILVA	NÚCLEO DE GESTÃO SOCIOAMBIENTAL
34	JESSÉ DOS SANTOS VIEIRA	AGEM
35	JOÃO FRANCISCO SERRÃO	CÂMARAS DE DIREITO PÚBLICO E

		PRIVADO
36	JONAS JÚLIO FERREIRA FRANÇA	DIRETORIA JUDICIÁRIA
37	JOSEANE CHAVES GOMES	AUDITORIA INTERNA
38	JUREMA MAMEDE DE PAIVA SANTOS	DIRETORIA DE AUDITORIA INTERNA
39	KÁTÝ MARIA NOGUEIRA MORAIS	DIVISÃO DE PLANEJAMENTO
40	KEILA FONSÊCA DA SILVA	DIRETORIA ADMINISTRATIVA
41	LAÉRCIO LEÃO AMARAL	DIRETORIA JUDICIÁRIA
42	LIANA RACHEL BANDEIRA COSTA	DIVISÃO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO
43	LUANDA SANTOS	TOADA LAB - LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO
44	LUCIANA SOARES DE VASCONCELOS BAIA	COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E INOVAÇÃO DA CGJ
45	MAIRA AZEVEDO DA CRUZ VIDAL	DIRETORIA DO FERJ
46	MARCELO ELIAS MATOS E OKA	NUPEMEC
47	MÁRCIO CASTRO BRANDÃO	AGEM
48	MARDEN RÓBSON SABINO DOS SANTOS	DIRETORIA DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL
49	MARIA HILANIA DE SOUSA TORRES	CENTRO DE INTELIGÊNCIA DA JUSTIÇA ESTADUAL DO MARANHÃO- CIJEMA
50	MARIANA CARNEIRO CORRÊA NASCIMENTO	ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E MODERNIZAÇÃO
51	MARIANA CLEMENTINO BRANDÃO	DIRETORIA GERAL
52	MARIANY MELO OLIVEIRA	COORDENADORIA DE SERVIÇOS MÉDICO ODONTOLÓGICO E PSICOSSOCIAL
53	MAYCO MURILO PINHEIRO	DIRETORIA DE ENGENHARIA
54	MAYCON WENDEL CORRÊA SILVA	DIRETORIA DE ENGENHARIA

55	MILENA VIEIRA DE OLIVEIRA	DRH
56	MILTON DE FREITAS E SILVA FILHO	DIRETORIA DE MANUTENÇÃO E SERVIÇOS
57	MÔNICA TERESA COSTA SOUSA	AGEM
58	NATHALIA RIBEIRO SCHALCHER DE OLIVEIRA	DIRETORIA DE INFORMÁTICA
59	NÚBIA SILVA BASTOS RIBEIRO	DIVISÃO DO SISTEMA CARCERÁRIO DA UMF
60	OTÁVIO VIEIRA PAIXÃO	DSI
61	RICARDO DIAS MOREIRA	DIVISÃO DE REGRAS DE NEGÓCIO
62	RICE AZEVEDO DUAILIBE	COORDENAÇÃO DE RECURSOS CONSTITUCIONAIS
63	RODRIGO ERICEIRA VALENTE DA SILVA	AGEM
64	SERGIO LUIS MARANHÃO DIAZ	CENTRAL DE VIDEOCONFERÊNCIA
66	TEREZA CRISTINA FRANCO PALHARES NINA	CGJMA
67	VANESSA ALEXSANDRA SOUZA GOMES	NGPI/AGEM
68	YASMIM VIEIRA DE MELO	DIRETORIA DE ENGENHARIA

3. Objetivo da 3ª Reunião de Avaliação da Estratégia de 2023

- Avaliar a estratégia do PJMA a partir do monitoramento e acompanhamento do Plano Estratégico referente ao ciclo 2021-2026, com a apresentação dos resultados em relação às metas estabelecidas para os indicadores da estratégia e os avanços físicos dos planos de ação dos projetos estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Maranhão.

4. Pauta

- **Período de apuração 3ª RAE/2023:** julho a novembro do ano de 2023;
- Abertura pelo Juiz Coordenador de Gestão Estratégica e Modernização Dr. Márcio Castro Brandão;
- Apresentação dos status dos indicadores, ações para o próximo quadrimestre, das metas audaciosas, dos macrodesafios estabelecidos no Planejamento Estratégico - PE 2021-2026 e do avanço físico dos projetos estratégicos do PJMA pelas unidades/áreas responsáveis;

5. Apresentação/ Deliberação

5.1 INDICADORES E METAS ESTRATÉGICAS

5.1.1 INDICADORES E METAS AUDACIOSAS

I. META AUDACIOSA: TORNAR-SE O TRIBUNAL DE MÉDIO PORTE MAIS PRODUTIVO ATÉ O TÉRMINO DE 2026, CONSIDERANDO O RESULTADO DO ÍNDICE DE PRODUTIVIDADE COMPARADA DA JUSTIÇA (IPC-JUS).

Indicador	IPC-Jus					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização / Corregedoria Geral de Justiça					
Fórmula de Cálculo	Conforme Resolução CNJ nº 184/2013					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para verificar a produtividade e a eficiência relativas dos tribunais, que é verificado em um escore único ao comparar a eficiência otimizada com a aferida em cada unidade judiciária					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	72,50%	78,00%	83,50%	89,00%	94,50%	100,00%
Realizado	69,00%	74,00%	Aguardando divulgação			

Nota: Aguardando divulgação do Relatório Justiça em Números, ano-base 2023

IPC-Jus 1º Grau - aguardando divulgação

IPC-Jus 2º Grau - aguardando divulgação

II. META AUDACIOSA: ATINGIR O SELO “DIAMANTE” NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE ATÉ O TÉRMINO DE 2026.

Indicador	Índice de Desempenho no Prêmio CNJ de Qualidade.					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização					
Fórmula de Cálculo	$(\sum \text{ da pontuação alcançada nos eixos "Governança", "Produtividade", "Transparência, e "Dados e Tecnologia" } \div \sum \text{ da pontuação máxima em todos os eixos}) \times 100$					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para indicar o Selo do CNJ de Qualidade nos Eixos “Governança”, “Produtividade”, Transparência, e “Dados e Tecnologia					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	62,00% Selo ouro	64,00% Selo ouro	66,00% Selo ouro	68,00% Selo ouro	77,00% Selo diamante	85,00% Selo diamante
Realizado	57,90% Selo prata	60,55% Selo prata	75,70% Selo ouro			

Nota: A obtenção do selo está atrelada à comparação dos resultados do PJMA com os outros Tribunais Estaduais.

5.1.2 INDICADORES E METAS DOS MACRODESAFIOS

I. MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

Indicador	Índice de Acesso à Justiça – IAJ					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização / Corregedoria Geral da Justiça					
Fórmula de Cálculo	(Escore do Tribunal - Valor mínimo dos escores de cada Capital) ÷ (Valor máximo - Valor mínimo dos escores de cada capital) <i>*Para verificar todas as componentes do cálculo é necessário consultar o Glossário dos Indicadores de Desempenho do CNJ</i>					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para auxiliar no cumprimento do desafio de garantir acessibilidade à justiça de forma célere e com resolutividade					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	0,40%	0,47%	0,54%	0,61%	0,68%	0,75%
Realizado	Em revisão pelo CNJ	Em revisão pelo CNJ	Em revisão pelo CNJ			

**II. MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO
JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE**

Indicador	Índice de Transparência					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização					
Fórmula de Cálculo	\sum dos pontos obtidos nas temáticas de transparência ativa e transparência passiva \div \sum dos pontos máximos nas temáticas de transparência ativa e transparência passiva					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para informar o nível de transparência ativa e passiva do Poder Judiciário Estadual do Maranhão					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	85,10%	87,70%	90,20%	92,7%	95,2%	97,8%
Realizado	91,30%	97,12%	99,02%			

III. MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

Indicador	Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais – 1º Grau					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Corregedoria Geral da Justiça					
Fórmula de Cálculo	\sum de casos pendentes de Execução Fiscal no 1º grau \div (\sum de casos pendentes de Execução Fiscal no 1º grau - \sum de Processos Baixados de Execução Fiscal no 1º Grau)					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Baixo					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para identificar o percentual de casos de execução fiscal que permaneceram pendentes de solução ao final do período-base, em relação ao que tramitou (soma dos pendentes e dos baixados) durante o período-base					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	86,20%	81,50%	76,70%	71,90%	67,20%	62,40%
Realizado	93,00%	87,40%	80,21%*			

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023

Indicador	Taxa de Congestionamento Líquida, exceto execuções fiscais					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Corregedoria Geral da Justiça – 1º Grau/ Diretoria Judiciária – 2º Grau					
Fórmula de Cálculo	$(\sum$ de casos pendentes - \sum casos Pendentes de Execução Fiscal no 1º grau - \sum de processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório, exceto os processos de Execução Fiscal) \div (\sum de processos baixados - \sum de processos baixados de Execução Fiscal no 1º Grau + (\sum de casos pendentes - \sum casos Pendentes de Execução Fiscal no 1º grau - \sum de processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório, exceto os processos de Execução Fiscal)					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Baixo					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para identificar o percentual de processos, que no período de 12 meses, permaneceu em tramitação sem solução definitiva. São desconsiderados os processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório e as execuções fiscais.					

Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	64,80%	61,60%	58,40%	55,20%	52,00%	48,80%
Realizado	48,00%	55,00%	59,00% *	-	-	-

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023

Taxa de Congestionamento Líquida, exceto execuções fiscais – 1º Grau: 61,00%

Taxa de Congestionamento Líquida, exceto execuções fiscais – 2º Grau: 48,00%

Ações futuras – Taxa de Congestionamento Líquida, exceto execuções fiscais – 1º Grau			
Descrição	Responsável	Data início prevista	Data término prevista
1) Realizar ações do NAUJ (Núcleo de Apoio às Unidades Judiciais) em 6 Unidades Judiciais	Luciana Vasconcelos Baía	08/01/2024	30/04/2024
2) Realizar 3 planos táticos - orientando as Unidades quanto a baixa processual	Luciana Vasconcelos Baía	08/01/2024	30/04/2024

Fonte: Sistema Actio – dez/2023

Indicador	Índice de Atendimento à Demanda					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Corregedoria Geral da Justiça – 1º Grau/ Diretoria Judiciária – 2º Grau					
Fórmula de Cálculo	Σ de Baixados ÷ Σ de Casos Novos					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para identificar a capacidade do Poder Judiciário em dar vazão em, pelo menos, o mesmo número de processos ingressados					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	129,90%	134,90%	139,80%	144,70%	149,70%	154,60%
Realizado	128,00%	152,85%	116,00%*			

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023

Índice de Atendimento à Demanda – 1º Grau: 123,00%

Índice de Atendimento à Demanda – 2º Grau: 90,00%

Ações futuras – Índice de Atendimento à Demanda – 2º Grau			
Descrição	Responsável	Data início prevista	Data término prevista
1) Aprimorar o Dashboard para Identificação de Outliers	Laércio Leão Amaral	08/01/2024	30/04/2024
2) Fornecer aos Gabinetes Mensalmente Informações para Contribuir para a Gestão do Acervo	Laércio Leão Amaral	08/01/2024	30/04/2024
4) Orientar os Gabinetes para que Verifiquem os Processos que Estejam Aguardando o Julgamento em Instância Superior	Laércio Leão Amaral	08/01/2024	30/04/2024
5) Reduzir processos, na Coordenaria, sem movimentação com período superior a 100 (cem) dias	Laércio Leão Amaral	08/01/2024	30/04/2024
6) Reduzir os processos que se encontram no juízo de origem, em diligência.	Laércio Leão Amaral	08/01/2024	30/04/2024

Fonte: Sistema Actio - dez/2023

IV. MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVAS E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

Indicador	Índice de Prescrição					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria Judiciária – 2º grau / Corregedoria Geral da Justiça – 1º grau					
Fórmula de Cálculo	\sum de Julgamentos com Prescrição \div \sum de Sentenças de Conhecimento					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Baixo					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para identificar a razão entre o total de julgamentos por prescrição em relação ao total de julgamentos de processos relativos à Improbidade Administrativa, à Corrupção e aos Ilícitos Eleitorais					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	0,65%	0,63%	0,61%	0,59%	0,57%	0,55%
Realizado	0,08%	6,67%	14,64%*			

Nota: Solicitar revisão da meta do indicador Índice de Prescrição.

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023

Índice de Prescrição – 1º Grau: 16,24%

Índice de Prescrição – 2º Grau: 6,04%

Ações futuras – Índice de Prescrição – 1º Grau			
Descrição	Responsável	Data início prevista	Data término prevista
1) Realizar 3 planos táticos - orientando as Unidades quanto a baixa processual	Luciana Vasconcelos Baía	08/01/2024	30/04/2024
2) Realizar ações do NAUJ (Núcleo de Apoio às Unidades Judiciais) em 6 Unidades Judiciais	Luciana Vasconcelos Baía	08/01/2024	30/04/2024

Fonte: Sistema Actio – dez/2023

V. MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES DE CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

Indicador	Índice de Conciliação					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	NUPEMEC – Núcleo Permanente de Métodos e Soluções de Conflitos					
Fórmula de Cálculo	\sum de sentenças homologatórias de acordo \div \sum de sentenças					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para identificar o percentual entre o total de sentenças homologatórias de acordo em relação ao total de sentenças					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	13,00%	15,00%	17,00%	19,00%	21,00%	23,00%
Realizado	8,32%	17,92%	11,00%*			

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023

Indicador	Índice de Realização de Audiências nos CEJUSC's					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	NUPEMEC – Núcleo Permanente de Métodos e Soluções de Conflitos					
Fórmula de Cálculo	\sum de audiências de conciliação e mediação realizadas nos CEJUSC's \div (\sum de processos de conhecimento não criminais remetidos para os CEJUSC's + \sum de procedimentos pré-processuais de resolução de conflitos novos ingressados nos CEJUSC's)					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para identificar o total de audiências realizadas nos CEJUSC's, em relação ao total de processos e de procedimentos pré-processuais recebidos no CEJUSC					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	22,00%	32,00%	42,00%	52,00%	62,00%	72,00%
Realizado	45,00%	67,07%	85,82% *			

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023

VI. MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMAS DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

Indicador	Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	NUGEPNAC – Núcleo de Gerenciamento de Precedentes e Ações Coletivas / Centro de Inteligência da Justiça Estadual do Maranhão - CIJEMA					
Fórmula de Cálculo	(Data de publicação do acórdão no Incidente de Resolução de Demandas Repetitivas - Data da afetação/admissão do Incidente de Resolução de Demandas Repetitivas) ÷ \sum de Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas com acórdãos publicados no ano <i>*Para verificar todas as componentes do cálculo é necessário consultar o Glossário dos Indicadores de Desempenho do CNJ</i>					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Dias					
Polaridade	Melhor para Baixo					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para identificar o tempo decorrido entre a afetação/admissão e publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDRs), em relação ao total de IRDRs com acórdãos publicados no ano					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	400	360	350	325	300	275
Realizado	0	0	379*			

Nota: Solicitar plano de ação da unidade para melhoria do indicador.

* Foram admitidos 2 (dois) IRDRs em 2023, porém, ainda sem julgamento de mérito.

Indicador	Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Assunção de Competência					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	NUGEPNAC – Núcleo de Gerenciamento de Precedentes e Ações Coletivas / Centro de Inteligência da Justiça Estadual do Maranhão – CIJEMA					
Fórmula de Cálculo	(Data de publicação do acórdão no Incidente de Assunção de Competência – Data da afetação/admissão do Incidente de Assunção de Competência) ÷ \sum de Incidentes de Assunção de Competência com acórdãos publicados no ano <i>*Para verificar todas as componentes do cálculo é necessário consultar o Glossário dos Indicadores de Desempenho do CNJ</i>					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Dias					
Polaridade	Melhor para Baixo					

Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para identificar o tempo decorrido entre a afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Assunção de Competência, em relação ao total de IAC's com acórdãos publicados no ano					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	184	184	184	184	184	184
Realizado	1	0	24,00*			

VII. MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

Indicador	Índice de Sustentabilidade (IDS)					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Núcleo Socioambiental					
Fórmula de Cálculo	Conforme descrita no Balanço Socioambiental do Poder Judiciário *A Resolução CNJ nº 201/2015 traz no rol de indicadores a serem monitorados nos Planos de Logística Sustentável informações que são mensuradas em 15 categorias diferentes					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	O objetivo do índice de desempenho de sustentabilidade (IDS) consiste em criar um indicador sintético que seja capaz de avaliar, em uma única dimensão, o resultado combinado de vários indicadores distintos, permitindo assim, comparação objetiva entre os tribunais.					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	52,30%	55,28%	58,26%	61,24%	64,22%	67,20%
Realizado	52,30%	76,80%	Aguardando divulgação			

Nota: Aguardando divulgação do 8º Balanço da Sustentabilidade do Poder Judiciário, ano-base 2023.

VIII. MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

Indicador	Taxa de Encarceramento					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	UMF – Unidade de Monitoramento, Acompanhamento, Aperfeiçoamento e Fiscalização do Sistema Carcerário do Maranhão					
Fórmula de Cálculo	[(\sum de Presos provisórios + \sum de Presos condenados) \div \sum de habitantes] x 100.000					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Numeral					
Polaridade	Melhor para Baixo					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para indicar o total de presos provisórios e presos condenados por 100 mil habitantes.					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	169,70%	168,20%	166,70%	165,20%	163,70%	162,20%
Realizado	164,62%	160,44%	169,37%*			

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023.

IX. MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Indicador	Índice de Desempenho dos Órgãos no Prêmio CNJ de Qualidade nos Eixos “Governança” e “Dados e Tecnologia					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização					
Fórmula de Cálculo	$(\sum \text{da pontuação alcançada nos eixos “Governança”, e “Dados e Tecnologia”} \div \sum \text{da pontuação máxima nos eixos “Governança”, e “Dados e Tecnologia”}) \times 100$					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para indicar o Selo do CNJ de Qualidade nos Eixos “Governança” e “Dados e Tecnologia.					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	70,00%	72,00%	74,00%	76,00%	80,00%	85,00%
Realizado	69,31%	74,57%	89,64%			

Nota: O resultado de 2023 foi divulgado no XVII Encontro Nacional do Poder Judiciário – Salvador (BA).

X. MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

Indicador	Índice de Absenteísmo-doença					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Recursos Humanos					
Fórmula de Cálculo	\sum de dias de ausência por motivo de saúde (própria ou familiar) de magistrados e servidores \div (\sum de quantidade de dias no ano x \sum da quantidade de magistrados e servidores no final do período)					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Baixo					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para mensurar o percentual de ausências de magistrados e servidores (requisitados ou não) ao trabalho por motivo de doença própria					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Realizado	1,00%	2,10%	2,39*			

*valor referente ao período de janeiro a novembro/2023.

Indicador	Percentual da Força de Trabalho Total Participante de Ações de Qualidade de Vida no Trabalho					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Recursos Humanos					
Fórmula de Cálculo	\sum das participações do corpo funcional em eventos de ações de qualidade de vida no trabalho \div (\sum da Força de trabalho de magistrados, servidores e auxiliares x \sum da Quantidade de ações de qualidade de vida no trabalho organizadas e realizadas pelo próprio órgão ou em parcerias)					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para mensurar o percentual da força de trabalho do tribunal envolvidos em ações de qualidade de vida no trabalho					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	10,00%	20,00%	30,00%	40,00%	50,00%	60,00%
Realizado	8,30%	20,94%	17,50%*			

Nota: Solicitar plano de ação da unidade para melhoria do indicador.

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023.

Indicador	Índice de Capacitação de Magistrados					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Recursos Humanos/ Escola da Magistratura do Maranhão					
Fórmula de Cálculo	$(\sum \text{ de magistrados capacitados } \div \sum \text{ de magistrados}) \times 100$					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para garantir capacitação, reciclagem e novos conhecimentos para os magistrados					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	218,40%	218,40%	218,40%	218,40%	218,40%	218,40%
Realizado	182,80%	267,30%	254,37%*			

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023.

Indicador	Índice de Capacitação de Servidores					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Recursos Humanos / Escola da Magistratura do Maranhão					
Fórmula de Cálculo	$(\sum \text{ de servidores capacitados } \div \sum \text{ de servidores}) \times 100$					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para garantir capacitação, reciclagem e novos conhecimentos para os servidores					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	46,60%	51,30%	56,40%	62,00%	68,20%	75,00%
Realizado	67,90%	86,45%	126,86%*			

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023.

Indicador	Índice de Favorabilidade da satisfação dos servidores e magistrados (Pesquisa de Clima)
Quem mede	Diretoria de Recursos Humanos

Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Recursos Humanos					
Fórmula de Cálculo	(Pontuação Obtida ÷ Pontuação Máxima) x 100					
Periodicidade	A cada Biênio					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para verificar o nível de satisfação dos servidores e magistrados e identificação do potencial de melhoria do Clima Organizacional no PJMA					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	-	77,60%	-	81,30%	-	85,00%
Realizado	-	79,20%	-		-	

Nota: Para o PE 2021-2026 só haverá apuração do índice de favorabilidade da satisfação dos servidores e magistrados nos anos de 2022, 2024 e 2026.

XI. MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Indicador	Índice de Dotações para Despesas Obrigatórias (IDOB)					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria Financeira					
Fórmula de Cálculo	(Dotação inicial na Lei Orçamentária Anual para despesas obrigatórias ÷ Dotação inicial aprovada na Lei Orçamentária Anual) x 100					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para mensurar o percentual de comprometimento dos recursos aprovados na lei orçamentária com as despesas obrigatórias, revelando, por consequência, as restantes disponibilidades para as despesas sobre as quais a administração tem discricionariedade na utilização.					
Ano	2021	2022	2023*	2024	2025	2026
Meta	76,90%	76,90%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Realizado	74,90%	78,00%	76,00%			

Indicador	Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias (IEDD)					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria Financeira					
Fórmula de Cálculo	(Montante empenhado de dotações para despesas discricionárias ÷ Dotação atualizada para despesas discricionárias) x 100					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para indicar o grau de aproveitamento das dotações aprovadas no orçamento e em créditos adicionais e destinadas às despesas discricionárias. O percentual de execução desses recursos no exercício relaciona-se com o grau de acerto da administração nas prioridades feitas pela administração por ocasião da elaboração da proposta orçamentária					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	70,60%	70,60%	70,60%	70,60%	70,60%	70,60%
Realizado	71,40%	78,30%	92,00%*			

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023.

Indicador	Índice de Execução das Dotações para Projetos (IEP)					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria Financeira					
Fórmula de Cálculo	(Montante empenhado de dotações para projetos ÷ Dotação atualizada para despesas com projetos) x 100					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para indicar o grau de aproveitamento das dotações para despesas discricionárias, aprovadas no orçamento e em créditos adicionais, classificadas como projetos. O percentual de execução desses recursos no exercício relaciona-se com a capacidade da administração de executar seus investimentos e o acerto nas prioridades					
Ano	2021	2022	2023*	2024	2025	2026
Meta	10,10%	10,10%	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%
Realizado	39,50%	57,00%	91,00%*			

* valor referente ao período de janeiro a novembro/2023.

XII. MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Indicador	IGovTIC-JUD					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Informática e Automação					
Fórmula de Cálculo	Conforme Resolução CNJ nº 370/2021					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para mensurar a pontuação alcançada da maturidade da Governança da TIC					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	87,00 %	70,00 %	79,83%	84,33%	87,83%	90,33%
Realizado	69,62%	73,33 %	86,72%*			

*valor referente ao período de janeiro a novembro/2023

Indicador	Percentual de Casos Eletrônicos sobre o Acerto Total					
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça					
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Informática e Automação					
Fórmula de Cálculo	$(\sum \text{de casos pendentes eletrônicos} \div \sum \text{de casos pendentes})$					
Periodicidade	Anual					
Unidade	Percentual					
Polaridade	Melhor para Cima					
Onde Medir	No Estado do Maranhão					
Por que medir	Para mensurar o total de casos eletrônicos em relação ao acervo total					
Ano	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	80,90%	90,40%	100%			
Realizado	74,40%	95,10%	100%			

5.2 AVANÇO FÍSICO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

◆ PROJETO ESTRATÉGICO A.1

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Gestão de Pessoas e Qualidade de Vida Objetivo Estratégico: Aperfeiçoar políticas e práticas de Gestão de Pessoas no Poder Judiciário do Maranhão A.1 - Estruturar e implantar política de ocupação de cargo comissionado e função gratificada com critérios mínimos compatíveis com o papel/função a ser desempenhado sem prejudicar o direito à livre nomeação/exoneração do gestor.	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Recursos Humanos	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	71,43%	88,21%
Realizado	61,68%	61,68%

AÇÕES FUTURAS – A.1 - Estruturar e implantar política de ocupação de cargo comissionado e função gratificada com critérios mínimos compatíveis com o papel/função a ser desempenhado sem prejudicar o direito à livre nomeação/exoneração do gestor.			
Descrição	Responsável	Data início prevista	Data término prevista
Alinhar as predefinições da política com o direito à livre nomeação/exoneração dos gestores	Aline Mendonça	20/02/2024	01/03/2024
Enviar política para aprovação da Alta Liderança do TJMA	Milena Oliveira	20/02/2024	01/03/2024

◆ PROJETO ESTRATÉGICO A.2

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Gestão de Pessoas e Qualidade de Vida</p> <p>Objetivo Estratégico: Aperfeiçoar políticas e práticas de Gestão de Pessoas no Poder Judiciário do Maranhão</p> <p>A.2 - Estruturar e implementar, em parceria com a ESMAM, iniciativas de treinamento e desenvolvimento para capacitação de servidores e magistrados que levem em conta a gestão por competência.</p>
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Recursos Humanos
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa
Periodicidade	Anual
Unidade	Percentual
Polaridade	Melhor para Cima
Onde Medir	No Estado do Maranhão
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto
	II RAE 2023
Meta	100%
Realizado	100%

◆ PROJETO ESTRATÉGICO A.4

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Gestão de Pessoas e Qualidade de Vida</p> <p>Objetivo Estratégico: Aperfeiçoar políticas e práticas de Gestão de Pessoas no Poder Judiciário do Maranhão</p> <p>A.4 - Implantar a cultura de meritocracia no PJMA: aprimorar o programa MERITUS, aperfeiçoando sua divulgação, aderência e opções de prêmios</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Recursos Humanos	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	96,77%	100%
Realizado	95,03%	95,03%

◆ PROJETO ESTRATÉGICO A.5

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Gestão de Pessoas e Qualidade de Vida</p> <p>Objetivo Estratégico: Promover a saúde e a qualidade de vida no trabalho</p> <p>A.5 - Estruturar e implantar novas iniciativas e medidas voltadas para promoção, prevenção e vigilância em saúde.</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Recursos Humanos	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	71,49%	83,83%
Realizado	70,95%	78,92%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO F.2

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Orçamento e Finanças Objetivo Estratégico: Aprimorar o planejamento e a execução orçamentária e financeira F.2 - Estruturar e implementar a Gestão Matricial de Despesas no PJMA
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria Financeira
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa
Periodicidade	Anual
Unidade	Percentual
Polaridade	Melhor para Cima
Onde Medir	No Estado do Maranhão
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto
	II RAE 2023
Meta	100%
Realizado	100%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO S.1**

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Diversidade</p> <p>Objetivo Estratégico: Aperfeiçoar políticas e práticas de Diversidade e Inclusão</p> <p>S.1 - Trabalhar a temática de diversidade em todos os setores do tribunal: fortalecer a Política de Diversidade do PJMA, planejar e articular o Censo do PJMA, envolvendo os setores estratégicos do Tribunal de Justiça do Maranhão - TJMA, Corregedoria Geral da Justiça do Estado do Maranhão e Escola Superior</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Comitê de Diversidade	
Fórmula de Cálculo	$\% \text{ do Avanço Físico Real da Iniciativa} \div \% \text{ do Avanço Planejado da Iniciativa}$	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	94,90%	99,87%
Realizado	90,33%	90,33%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO S.2

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Sustentabilidade e Acessibilidade</p> <p>Objetivo Estratégico: Ampliar o acesso da sociedade à justiça estadual</p> <p>S.2 - Incrementar meios alternativos (ferramentas, plataformas, centrais de videoconferência) de solução de demandas, por meio da ampliação de atuação dos Centros Judiciais de Solução de Conflitos - CEJUSC's</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	NUPEMEC – Núcleo Permanente de Métodos e Soluções de Conflitos	
Fórmula de Cálculo	$\% \text{ do Avanço Físico Real da Iniciativa} \div \% \text{ do Avanço Planejado da Iniciativa}$	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	76,28%	94,90%
Realizado	71,68%	90,23%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO S.3**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Sustentabilidade e Acessibilidade Objetivo Estratégico: Ampliar o acesso da sociedade à justiça estadual S.3 - Utilizar o Selo Município Amigo da Justiça	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	NUPEMEC – Núcleo Permanente de Métodos e Soluções de Conflitos	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	89,90%	100%
Realizado	60,45%	100%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO S.5

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Sustentabilidade e Acessibilidade Objetivo Estratégico: Fortalecer a política de sustentabilidade do Poder Judiciário do Maranhão S.5 - Executar o Plano Logístico Sustentável na íntegra após sua revisão	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Núcleo de Gestão Socioambiental	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	30,26%	37,00%
Realizado	30,07%	37,74%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO S.6

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Sustentabilidade e Acessibilidade Objetivo Estratégico: Fortalecer a política de sustentabilidade do Poder Judiciário do Maranhão S.6 - Sensibilizar todas as áreas do PJMA sobre o tema da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas - ONU	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	24,73%	57,36%
Realizado	14,90%	31,52%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO S.7**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Sustentabilidade e Acessibilidade Objetivo Estratégico: Fortalecer a política de sustentabilidade do Poder Judiciário do Maranhão S.7 - Alinhar os planos, normativos e informações estatísticas do PJMA à Agenda 2030, por meio da devida vinculação aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS's	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização	
Fórmula de Cálculo	$\% \text{ do Avanço Físico Real da Iniciativa} \div \% \text{ do Avanço Planejado da Iniciativa}$	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	70,80%	90,00%
Realizado	61,54%	69,94%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO P.1

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Tecnologia da Informação e Gestão de Dados Objetivo Estratégico: Reestruturar a Tecnologia da Informação (Governança, Serviços e Infraestrutura) P.1 - Reestruturar a Tecnologia da Informação - TI e sua Governança.	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Informática e Automação	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	46,42%	39,24%
Realizado	12,09%	45,37%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO P.2

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Tecnologia da Informação e Gestão de Dados Objetivo Estratégico: Reestruturar a Tecnologia da Informação (Governança, Serviços e Infraestrutura) P.2 - Estruturar a gestão dos serviços prestados pela TI.	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Informática e Automação	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	100%	71,40%
Realizado	11,54%	23,38%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO P.3

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Tecnologia da Informação e Gestão de Dados Objetivo Estratégico: Reestruturar a Tecnologia da Informação (Governança, Serviços e Infraestrutura) P.3 - Modernizar a Infraestrutura Tecnológica.</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Informática e Automação	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	88,28%	83,30%
Realizado	74,49%	69,61%

◆ PROJETO ESTRATÉGICO S.10

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Sustentabilidade e Acessibilidade</p> <p>Objetivo Estratégico: Fortalecer a política de sustentabilidade do Poder Judiciário do Maranhão</p> <p>S.10 – Implantar e gerir a política de acessibilidade e inclusão das pessoas com deficiência aos serviços do PJMA.</p>
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça
Responsável pelo controle e resultado	Núcleo de Acessibilidade e Inclusão
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa
Periodicidade	Anual
Unidade	Percentual
Polaridade	Melhor para Cima
Onde Medir	No Estado do Maranhão
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto
	III RAE 2023
Meta	42,13%
Realizado	34,60%

◆ PROJETO ESTRATÉGICO S.11

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Diversidade Objetivo Estratégico: Aperfeiçoar políticas e práticas de Diversidade e Inclusão S.11 – Implantar o programa Registro Cidadão
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria do FERJ
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa
Periodicidade	Anual
Unidade	Percentual
Polaridade	Melhor para Cima
Onde Medir	No Estado do Maranhão
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto
	III RAE 2023
Meta	31,17%
Realizado	30,19%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO P.4

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Tecnologia da Informação e Gestão de Dados Objetivo Estratégico: Fomentar inovação e agilidade no Poder Judiciário do Maranhão P.4 - Fomentar inovação e agilidade no PJMA	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Laboratório de Inovação	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	73,59%	100%
Realizado	69,56%	100%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO P.5

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Tecnologia da Informação e Gestão de Dados Objetivo Estratégico: Garantir adequação à Lei Geral de Proteção de Dados P.5 - Estruturar e implementar adequação à Lei Geral de Proteção de Dados.	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Comitê Gestor do LGPD	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	57,97%	63,46%
Realizado	35,55%	40,21%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO P.6

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Inovação e Desburocratização Objetivo Estratégico: Fomentar a virtualização dos processos judiciais P.6 - Fomentar a virtualização dos processos judiciais
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Informática e Automoção
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa
Periodicidade	Anual
Unidade	Percentual
Polaridade	Melhor para Cima
Onde Medir	No Estado do Maranhão
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto
	II RAE 2023
Meta	100%
Realizado	100%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.7**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Inovação e Desburocratização Objetivo Estratégico: Fortalecer iniciativas de Inteligência Artificial e Automação P.7 - Estruturar e implementar iniciativas de Inteligência Artificial e Automação	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Laboratório de Inovação	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	94,50%	96,93%
Realizado	90,81%	95,60%

◆ PROJETOS ESTRATÉGICO P.8

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária</p> <p>Objetivo Estratégico: Estruturar e implantar política de distribuição da força de trabalho do PJMA</p> <p>P.8 - Estruturar e implantar política de distribuição da força de trabalho envolvendo cargos efetivos, comissionados, estagiários e residentes jurídicos no PJMA</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria-Geral	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	71,43%	88,21%
Realizado	61,68%	61,68%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.9**

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária</p> <p>Objetivo Estratégico: Definir e desenhar/redesenhar os processos críticos, adequando a estrutura e tecnologia necessárias</p> <p>P.9 - Reduzir a burocracia dos trâmites administrativos e judiciais: definir e desenhar/redesenhar os processos críticos, adequando a estrutura e tecnologia necessárias</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	90,15%	100%
Realizado	85,88%	100%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.10**

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Celeridade Jurisdicional</p> <p>Objetivo Estratégico: Promover Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional</p> <p>P.10 - Acompanhar as unidades que não alcançaram as metas 1 e 2 e com recorrente excesso de prazo de conclusão</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Corregedoria Geral da Justiça	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	66,60%	81,67%
Realizado	68,47%	68,47%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.11**

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Celeridade Jurisdicional</p> <p>Objetivo Estratégico: Promover Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional</p> <p>P.11 - Estruturar ações que envolvam conflitos complexos e que possam ser replicadas/utilizadas por todo judiciário estadual</p>
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça
Responsável pelo controle e resultado	Corregedoria Geral da Justiça
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa
Periodicidade	Anual
Unidade	Percentual
Polaridade	Melhor para Cima
Onde Medir	No Estado do Maranhão
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto
	II RAE 2023
Meta	<p>Perda do objeto: a solicitação se fundamenta na consideração do dispêndio de tempo e mão de obra, que se faz necessária para a consecução do Projeto. Conquanto, as temáticas tidas como complexas - a exemplo de processos que tratem de recuperação judicial e falência, questões ambientais, bem como processos da vara agrária - possam ser eficazmente incorporadas ao escopo do Projeto P.12, que se propõe à padronização das rotinas de Secretarias e de Gabinetes.</p>
Realizado	<p>Fonte: OFC-CPAJPGCGJ – 1762023, via processo de monitoramento 475262022. PARECER AGEM – 2282023, de 28/08/2023.</p> <p>A Reunião da revisão da Estratégia ocorreu em 11/12/2023, conforme ATA-GP – 92023.</p>

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.12**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Celeridade Jurisdicional Objetivo Estratégico: Promover Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional P.12 - Padronizar as rotinas de Secretaria e de Gabinete	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Corregedoria Geral da Justiça	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	31,32%	37,90%
Realizado	30,43%	30,43%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.13**

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Celeridade Jurisdicional</p> <p>Objetivo Estratégico: Promover Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional</p> <p>P.13 - Incentivar a adoção do Incidente de Resolução de Demandas Repetitivas – IRDR e Incidente de Assunção de Competência - IAC como meios de solução de conflitos repetitivos e de grande repercussão social.</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	NUGEPNAC	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	56,10%	77,88%
Realizado	66,93%	66,78%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.14**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Celeridade Jurisdicional Objetivo Estratégico: Promover Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional P.14 - Expandir a implantação da Secretaria Judicial Única Digital - SEJUD no Estado do Maranhão	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Corregedoria Geral da Justiça	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	36,72%	59,67%
Realizado	38,57%	56,06%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.15**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Celeridade Jurisdicional Objetivo Estratégico: Promover Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional P.15 - Desenvolver o Protesto Virtual	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Corregedoria Geral da Justiça	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	60,85%	48,97%
Realizado	34,77%	48,52%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.16**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Celeridade Jurisdicional Objetivo Estratégico: Promover Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional P.16 - Implantar as melhorias solicitadas no sistema Processo Judicial Eletrônico - PJE (2º Grau)	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Informática e Automação	
Fórmula de Cálculo % do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	$\% \text{ do Avanço Físico Real da Iniciativa} \div \% \text{ do Avanço Planejado da Iniciativa}$	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	62,69%	73,77%
Realizado	38,91%	72,87%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.19**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Comunicação Institucional Objetivo Estratégico: Aprimorar a comunicação institucional P.19 - Realizar o macroplanejamento de comunicação do Poder Judiciário do Maranhão, envolvendo as Assessorias de Comunicação do Tribunal de Justiça e da Corregedoria	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Comunicação	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	100%	100%
Realizado	71,65%	100%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.20**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Comunicação Institucional Objetivo Estratégico: Aprimorar a comunicação institucional P.20 - Consolidar a identidade do Poder Judiciário: contratar serviços especializados de comunicação que garantam suporte às ações promocionais do PJMA	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Comunicação	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	100%	100%
Realizado	89%	100%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.21**

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão da Infraestrutura Patrimonial</p> <p>Objetivo Estratégico: Garantir estrutura e segurança prediais adequadas</p> <p>P.21 - Garantir estrutura e segurança prediais adequadas: ampliar a autonomia para as comarcas executarem pequenas manutenções</p>
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Engenharia
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa
Periodicidade	Anual
Unidade	Percentual
Polaridade	Melhor para Cima
Onde Medir	No Estado do Maranhão
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto
	II RAE 2023
Meta	
Realizado	Perda do objeto.

Nota: A reestruturação da Diretoria de Engenharia resultou na criação da Diretoria de Manutenção e Serviços. Foi solicitado novo projeto em substituição ao P.21.

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.21**

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão da Infraestrutura Patrimonial</p> <p>Objetivo Estratégico: Garantir estrutura e segurança prediais adequadas</p> <p>P.21 – Implantar novo modelo de manutenção corretiva e preventiva que atenda com agilidade e eficácia todas as demandas das unidades prediais do PJMA.</p>
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Manutenção e Serviços
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa
Periodicidade	Anual
Unidade	Percentual
Polaridade	Melhor para Cima
Onde Medir	No Estado do Maranhão
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto
	III RAE 2023
Meta	46,03%
Realizado	28,48%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.22**

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão da Infraestrutura Patrimonial</p> <p>Objetivo Estratégico: Garantir estrutura e segurança prediais adequadas</p> <p>P.22 - Estruturar o Comitê de Obras, composto pelas áreas de Engenharia, Segurança Institucional, Informática, Financeira e Administrativa.</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Diretoria de Engenharia	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	6,41%	46,15%
Realizado	2,56%	9,62%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.24**

Projeto Estratégico	<p>Tema Estratégico: Aperfeiçoamento e Fortalecimento da Governança Institucional</p> <p>Objetivo Estratégico: Promover a eficiência na gestão</p> <p>P.24 - Garantir o controle e atingimento das metas do PJMA: estruturar e implementar o modelo integrado de governança voltado para a estratégia (Resultados, TI e Projetos)</p>	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	85,26%	100%
Realizado	81%	100%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.26**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Aperfeiçoamento e Fortalecimento da Governança Institucional Objetivo Estratégico: Promover a eficiência na gestão P.26 - Promover a mudança de cultura organizacional, voltada para a gestão por resultados.	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	37,31%	56,80%
Realizado	32,64%	44,80%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.28**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Aperfeiçoamento e Fortalecimento da Governança Institucional Objetivo Estratégico: Estruturar e implementar a Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance P.28 - Estruturar e implementar a Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Governança Institucional do PJMA	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	72,43%	83,61%
Realizado	63,31%	70,85%

◆ **PROJETOS ESTRATÉGICO P.29**

Projeto Estratégico	Tema Estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão Documental Objetivo Estratégico: Estruturar e implementar a Política de Gestão Documental e da Informação P.29 - Estruturar e implementar a Política de Gestão Documental e da Informação	
Quem mede	Conselho Nacional de Justiça	
Responsável pelo controle e resultado	Coordenadoria de Arquivo e Gestão Documental	
Fórmula de Cálculo	% do Avanço Físico Real da Iniciativa ÷ % do Avanço Planejado da Iniciativa	
Periodicidade	Anual	
Unidade	Percentual	
Polaridade	Melhor para Cima	
Onde Medir	No Estado do Maranhão	
Por que medir	Para mensurar avanço físico do projeto	
	II RAE 2023	III RAE 2023
Meta	88,36%	100%
Realizado	87,32%	100%

6. Anexos e considerações finais

- Lista de presença, conforme planilha anexa com data e horário do registro de cada participante (o registro ocorreu de modo eletrônico).

São Luís (MA), 18 de dezembro de 2023.