

ATA-GabDesJRMM - 42023

Código de validação: F77AA02027

ATA DE REUNIÃO DA COMISSÃO DE INFORMÁTICA

Reunião em 10/03/2023

Aos dez dias do mês de março do ano de dois mil e vinte e três, na sala virtual do Zoom, às 10:30 horas, sob a presidência do desembargador Jorge Rachid Mubárack Maluf, reuniu-se a Comissão de Informática do TJMA, comissão técnica permanente responsável por superintender os serviços de tecnologia de informática do PJMA conforme Artigo 93 do Regimento Interno do TJMA, e com designação nos termos da RESOL-GP-652022. Registraram-se as presenças dos desembargadores JORGE RACHID MUBÁRACK MALUF, RAIMUNDO MORAES BOGÉA, e dos representantes GUILHERME MARINELLI (assessor de desembargador do Gabinete do Des. Ricardo Tadeu Bugarin Duailibe) e ADRIANO SOUSA VALPORTO (assessor de desembargador do Gabinete do Des. Jamil de Miranda Gedeon Neto), com participação de CLÁUDIO HENRIQUE CARNEIRO SAMPAIO (Diretor de Informática e Automação) e dos Analistas Judiciários NATHALIA RIBEIRO SCHALCHER DE OLIVEIRA, RODRIGO REIS LOBO DE REZENDE e ANDERSON MAIA DE LIMA CARVALHO (servidores da Diretoria de Informática e Automação). Como convidados, registraram-se as presenças de HAYLA VANESSA ARAUJO CASTELO BRANCO (Núcleo de Gestão Socioambiental) e BRUNO JORGE PORTELA SILVA COUTINHO (Coordenador de Infraestrutura e Telecomunicação).

A abertura da reunião foi realizada pelo desembargador Jorge Rachid e pelo diretor Cláudio Sampaio que saudaram os membros presentes. O diretor Cláudio Sampaio apresentou os temas da pauta da reunião, conforme segue abaixo:

- Apreciação das deliberações e pedidos da última reunião;
- ENTIC JUD: criação do CGovTIC, CGestTIC e CGovSeg;
- Resultados e entregas em 2022:
 - Relatório de Gestão 2022;
 - iGovTIC-JUD 2022;
 - Plano de Projetos de TIC 2022;
 - Plano de Contratações de TIC 2022;
 - Planos Instituídos.
- Apresentar o processo que trata da reestruturação da DIA (18774/2021);
- Apresentar o processo que trata do aumento de pessoal da DIA (33656/2021);
- Apresentação da proposta da minuta de Governança e a Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário do Estado do Maranhão em substituição às Resoluções nº 6/2017, 62/2019, 73/2019 e a 54/2021;
- Desafios em 2023.



Na sequência, registraram-se as informações apresentadas e apreciadas para cada tema, seguidas das deliberações respectivas, conforme abaixo:

Tema 1: Apreciação das deliberações e pedidos da última reunião

O diretor Cláudio Sampaio apresentou status das solicitações constantes no documento OFC-GDPSJ - 82022 e demais pedidos conforme indicado na Tabela 1.

Tabela 1 - Status das solicitações constantes no documento OFC-GDPSJ

Pedidos	Status
OFC-GDPSJ-82022	
Possibilidade de inclusão de "voto vogal"	Realizado
Melhorar a aba processos associados	Realizado
Incluir intimação pessoal para MP	Suspensão
Disponibilizar a assinatura de relatório	Em progresso
Tramitação dos PADs no PJE-COR e não no DIGIDOC	Realizado
Download integral dos PADs	Realizado
TERMOJURIS 2º Grau	Em progresso
Melhorar pesquisa por jurisprudência	Em progresso
Incluir o aplicativo Nexus RH no sistema IOS	Realizado
Transcrição de audiências	Em progresso
Consulta ao BD do NUGEPNAC e Tribunais Superiores	Em progresso
Estreitar a relação com o Toada Lab	Realizado
Retirada de processo da pauta virtual	Realizado
Demais pedidos	
Inteligência judiciária, implantação do Power BI.	Em progresso
Divulgação da solução do Google Workspace	Em progresso

Deliberação: não houve nenhuma deliberação relacionada ao Tema 1.

Tema 2: ENTIC JUD: criação do CGovTIC, CGesTIC e CGovSeg

O diretor Cláudio Sampaio apresentou as atribuições e relações entre as instâncias de governança e gestão de TIC existentes no PJMA: Comissão de Informática (conforme Regimento Interno PJMA), Comitê de Governança de TIC (conforme Resolução CNJ nº 370/2021), Comitê de Governança de Segurança (conforme Resolução CNJ nº 396/2021), e Comitê de Gestão de TIC (conforme Resolução CNJ nº 370/2021). Ressaltou-se que as reuniões periódicas desses comitês contribuem para a pontuação na avaliação iGovTIC-JUD realizada anualmente pelo CNJ. Além disso, destacou que todas as reuniões desses comitês são documentadas em atas cadastradas e assinadas digitalmente no Digidoc, e publicadas no portal da TI para transparência e prestação de contas.



Deliberação: não houve nenhuma deliberação relacionada ao Tema 2.

Tema 3: Resultados e entregas: Relatório de Gestão, iGovTIC-JUD 2022, PPTIC 2022, PCTIC 2022, Planos Instituídos

Com o objetivo de promover a transparência através da prestação de contas, o diretor Cláudio Sampaio apresentou o relatório de gestão de 2022, iGovTIC-JUD 2022, PPTIC 2022, PCTIC 2022, e Planos Instituídos em 2022.

No que se refere ao relatório de gestão de 2022, foram apresentados todos os projetos e ações realizados pela Diretoria de Informática, com destaque para as entregas realizadas e os resultados dos indicadores de produtividade, tais como as solicitações atendidas e as tarefas realizadas. Esse relatório encontra-se disponível no Portal da TI, acessível a partir do seguinte link: <https://www.tjma.jus.br/midia/informatica/pagina/hotsite/504194/relatorios-de-gestao>.

Com relação ao iGovTIC-JUD, foi explicado que se trata de um índice de avaliação e diagnóstico realizado anualmente pelo CNJ que tem por objetivo identificar a maturidade da TIC dos órgãos do judiciário, o índice analisa as áreas de governança, gestão e infraestrutura de TIC por meio de questionário. Foi lembrado que este índice contribui com pontuação para Prêmio CNJ de Qualidade. Em termos de resultados alcançados em 2022, foi informado um crescimento de 5,31% em relação ao ano anterior, passando de 69.63 (2021) para 73.33, em 2022, sendo considerado Nível de Maturidade Aprimorado. No segmento tribunal estadual de porte médio, destacou-se que o TJMA ficou muito abaixo da média nacional nos eixos: Pessoas e Segurança da Informação. Atualmente, esses dois eixos são os principais problemas da Diretoria de Informática. Após analisar o diagnóstico do iGovTIC-JUD 2022, a DIA elaborou um plano de ação para enfrentar os principais desafios encontrados, especialmente nos eixos Pessoas e Segurança da Informação. Em relação ao eixo Pessoas, a Diretoria de Informática apresentou dois processos à alta administração: o Digidoc 18774/2021, que propõe uma reestruturação do organograma da DIA, e o Digidoc 33656/2021, que sugere um aumento no quadro de pessoal da DIA. Para o eixo Segurança da Informação, em Novembro-2022, criou-se o Comitê de Governança de Segurança da Informação do PJMA, presidido pelo Des. Jamil Gedeon, com o objetivo de implementar as diretrizes e controles estabelecidos na Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ) - Resolução CNJ nº 396/2021.

Com relação ao PPTIC 2022, o diretor Cláudio Sampaio apresentou uma visão gerencial do desempenho do portfólio de projetos constantes neste plano. Foi informado que do total de 128 projetos em carteira: 45 projetos foram finalizados, 19 projetos foram cancelados e 64 projetos não finalizados. Para esse grupo de projetos não finalizados em 2022, ressaltou duas informações: (1) todos eles foram incluídos no PPTIC 2023 para fins de consecução; (2) e do total de projetos neste grupo: 35 projetos estão em andamento, 19 projetos foram



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO MARANHÃO
Tribunal de Justiça
Gab. Des. Jorge Rachid Mubárack Maluf

suspensos e 10 projetos não foram iniciados. Adicionalmente, informou-se que o Comitê de Governança de TIC aprovou um fluxo de trabalho para o ciclo de aprovação e priorização de projetos com metodologia específica proposta pela DIA. Por fim, apresentou-se o novo dashboard desenvolvido no Power BI para acompanhamento da execução dos projetos constantes no PPTIC 2023 (dashboard a ser publicado no Portal da TI).

Referente ao PCTIC 2022, o diretor Cláudio Sampaio apresentou uma visão gerencial do desempenho da execução do PCTIC 2022, destacando o resultado de execução orçamentária em termos de custeio e investimento. No grupo de custeio, informou a previsão inicial de 29 contratações com orçamento total consignado em R\$ 38,35 milhões, do qual aferiu-se o seguinte resultado ao final do exercício: [1] 12 contratos foram firmados em 2022 no valor de R\$ 34,68 milhões correspondente a um índice de execução orçamentária de custeio em 90,43%; [2] 3 contratações foram canceladas no valor estimado em R\$ 480 mil; (3) 14 contratações não foram finalizadas, das quais 6 estão em fase de tramitação e 8 não foram iniciadas. No grupo de investimentos, informou previsão inicial de 25 contratações com orçamento total consignado em R\$ 40,89 milhões do qual aferiu-se o seguinte resultado ao final do exercício: [1] 9 contratos foram firmados em 2022 no valor de R\$ 24,35 milhões, correspondente a um índice de execução orçamentária de custeio em 59,55%; [2] 4 contratações foram canceladas no valor estimado em R\$ 1,68 milhão; (3) 12 contratações não foram finalizadas das quais 7 estão em fase de tramitação e 5 não foram iniciadas. Como justificativa para contratações não finalizadas, pontuou-se a questão de falta de pessoal de TIC para fase de planejamento da contratação, bem como ocorrências de impugnações no processo licitatório.

Por fim, o diretor Cláudio Sampaio listou todos os planos instituídos em 2022 pela Diretoria de Informática mediante aprovação do Comitê de Governança de TIC. Dentre esses planos, cita-se: PPTIC 2023, PCTIC 2023, Plano Anual de Capacitação 2023, Plano de Transformação Digital (PTD), Plano de Gestão de Continuidade de Negócios (PGCN). Ademais, informou-se que estão em andamento atividades de controle e monitoramento para todos esses planos citados, bem como as ações constantes no PDTIC 2021-2023 e ENTIC-JUD.

Deliberação: não houve nenhuma deliberação relacionada ao Tema 3.

Tema 4: Processo de reestruturação da DIA (18774/2021)

O diretor Cláudio Sampaio apresentou proposta de reestruturação do organograma da Diretoria de Informática - constante no processo Digidoc 18774/2021 - a fim de garantir conformidade com a Resolução CNJ nº 370/2021 (ENTIC-JUD). Informado que este processo estava sobrestado sob posse da Diretoria Geral.

Como fundamentação para esse pedido, foram considerados os seguintes direcionadores:



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO MARANHÃO
Tribunal de Justiça
Gab. Des. Jorge Rachid Mubárack Maluf

- Determinação da Resolução CNJ nº 370/2021, Art 21: obrigatoriedade de macroprocessos mínimos em [1] Governança e Gestão de TIC, [2] Segurança da Informação. [3] Desenvolvimento de Soluções, [4] Infraestrutura e Serviços;
- Determinação da Inspeção Ordinária CNJ 0007670-84.2021.2.00.0000 - Novembro 2021: “apreciar conclusivamente os processos de reestruturação da Diretoria de Informática e Automação (processo 18774/2021)” ;
- Recomendação do Relatório de Auditoria Interna REL-AUDIT-CAUD-12022 (Processo Digidoc 27835/2022) - Auditoria em Governança de TI: “Recomenda-se à Diretoria de Informática, com o auxílio da AGEM, que adequa a estrutura administrativa e os macroprocessos da área de TIC, às diretrizes do art. 21 da Resolução CNJ nº 370/2021”
- Execução do Projeto Estratégico P.1 do PJMA: Reestruturar a Tecnologia da Informação - TI e sua Governança. Projeto gerenciado pelo Escritório de Gerenciamento de Projeto (EGP / AGEM) com escopo contendo ação de reestruturação do organograma da DIA à luz da Resolução CNJ nº 370/2021.

Nesse contexto, foi informado que o organograma atual da DIA não atende aos macroprocessos de Governança de TIC e Segurança da Informação. Diante disso, a nova proposta contempla uma estrutura administrativa específica para atender a esses dois macroprocessos.

Na sequência, o diretor Cláudio Sampaio solicitou aos membros da Comissão de Informática que verifiquem com a alta administração a apreciação conclusiva deste processo. O desembargador Jorge Rachid questionou se a reestruturação proposta depende da aprovação de uma resolução. Em resposta, o diretor Cláudio Sampaio avaliou que provavelmente será necessário, uma vez que se trata de uma nova estrutura administrativa da DIA. Por fim, o diretor Cláudio Sampaio destacou que a aprovação da nova estrutura contribuirá para a retenção de talentos e valorização dos servidores de TIC.

Deliberação: Conforme proposto pelo Desembargador Jorge Rachid e aceito pelo Desembargador Raimundo Bogéa, foi deliberado que a Diretoria de Informática solicite a posse do processo 18774/2021 e, em seguida, envie-o para o Gabinete do Desembargador Jorge Rachid a fim de que ele possa promover a sua apreciação junto aos demais membros da Comissão. Caso a proposta seja aprovada pela Comissão de Informática, esta será submetida à anuência do Presidente do TJMA para ser deliberada no Pleno.

Tema 5: Processo de aumento de pessoal da DIA (33656/2021)

O diretor Cláudio Sampaio apresentou uma proposta para aumentar o quadro de pessoal da Diretoria de Informática, conforme consta no processo Digidoc 33656/2021, com um pedido de incremento de 61 servidores. É importante destacar que, desse total, apenas 13 novos



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO MARANHÃO
Tribunal de Justiça
Gab. Des. Jorge Rachid Mubárack Maluf

servidores foram incorporados ao quadro de TIC em 2022. Contudo, foi informado que este processo encontra-se suspenso sob posse da Divisão de Seleção e Movimentação, em razão da Nota Técnica 11 que suspendeu a inclusão de novas despesas com pessoal até que seja autorizada suplementação orçamentária.

Como fundamentação para esse pedido, abordou-se os seguintes direcionadores:

- Resolução CNJ nº 370/2021, Art 24 §1º: “o quadro permanente de servidores de que trata o caput deverá ser compatível com a demanda, adotando-se como critérios para fixar o quantitativo necessário com base no número de usuários internos e externos de recursos de TIC, bem como o referencial mínimo estabelecido no Guia”
- Determinação da Inspeção Ordinária CNJ 0007670-84.2021.2.00.0000 - Novembro 2021: “apreciar conclusivamente os processos [...] e de aumento do quadro de pessoal especializado em TI (processo 33656/2021)” ;
- Recomendação do Relatório de Auditoria Interna REL-AUDIT-CAUD-12022 (Processo Digidoc 27835/2022) - Auditoria em Governança de TI: “Recomenda-se à Diretoria de Recursos Humanos, auxiliada pela Diretoria de Informática que promovam ações no sentido de adequar o quadro de Pessoal da área de TIC às demandas da instituição”;
- Execução do Projeto Estratégico P.1 do PJMA: Reestruturar a Tecnologia da Informação - TI e sua Governança. Projeto gerenciado pelo Escritório de Gerenciamento de Projeto (EGP / AGEM) com escopo contendo ação de incremento da força de trabalho de TIC.

Como agravante, o diretor Cláudio Sampaio relatou que a Diretoria de Informática e Automação (DIA) vem sofrendo com a perda de servidores efetivos na área de TIC, o que tem gerado uma crescente taxa de evasão e levantado preocupações em relação à capacidade da DIA em atender todas as demandas de projetos e contratações. Diante deste contexto, a Diretoria de Informática tem trabalhado diligentemente para sensibilizar a alta administração a fim de obter autorização para a reposição dos cargos em vacância.

Por fim, o diretor Cláudio Sampaio apresentou um relatório sobre a atual força de trabalho em Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), comparando-a com o referencial mínimo estabelecido pela Resolução CNJ nº 370/2021. Com base no número de usuários internos e externos, constatou-se que a Diretoria de Informática está atualmente com um déficit de 54 servidores em seu quadro permanente de TIC.

Deliberação: não houve nenhuma deliberação relacionada ao Tema 5.

Tema 6: Proposta da minuta de Governança e a Gestão de TIC do PJMA

O diretor Cláudio Sampaio apresentou a motivação da proposição da minuta em questão e



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO MARANHÃO
Tribunal de Justiça
Gab. Des. Jorge Rachid Mubárack Maluf

lembrou que esta foi enviada, com antecedência, no convite para permitir prévia apreciação pelos membros. Informado que essa minuta prevê a revogação da Resolução GP TJMA 6/2017 e suas alterações 62/2019, 73/2019 e 54/2021. Observada nenhuma objeção à proposta apresentada com aquiescência dos membros presentes na reunião.

Deliberação: não houve nenhuma deliberação relacionada ao Tema 6.

Tema 7: Desafios em 2023

O diretor Cláudio Sampaio apresentou uma lista de desafios da DIA em 2023, dentre os quais, destacou a reestruturação do organograma e incremento de pessoal de TIC.

Deliberação: não houve nenhuma deliberação relacionada ao Tema 7.

Em suas considerações finais, o Des. Jorge Rachid levantou algumas indagações técnicas a respeito dos mecanismos de pesquisa presentes no sistema PJe. Todas as questões foram prontamente esclarecidas pelo analista Rodrigo Rezende. Como ações futuras, o Des. Jorge Rachid solicitou que a apresentação da reunião fosse enviada ao Des. Gervásio Protásio e aos assessores Guilherme Marinelli e Adriano Valporto.

Discutidos e apreciados os itens da pauta e não tendo mais assuntos a serem tratados, o desembargador Jorge Rachid agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião, tendo eu, Cláudio Henrique Carneiro Sampaio, designado secretário ad hoc da Comissão, lavrado a presente ata que, depois de lida e achada conforme, será assinada pelo presidente e membros presentes da Comissão de Informática.

PALÁCIO DA JUSTIÇA "CLÓVIS BEVILÁCQUA" DO ESTADO DO MARANHÃO, em
São Luís, 10 de março de 2023.



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO MARANHÃO
Tribunal de Justiça
Gab. Des. Jorge Rachid Mubárack Maluf

Desembargador JORGE RACHID MUBÁRACK MALUF
Matrícula 34777

Desembargador RAIMUNDO MORAES BOGÉA
Matrícula 16394

GUILHERME MARINELLI
Assessor de Desembargador do Gab. Des. Ricardo Tadeu Bugarin Duailibe
Gab. Des. Ricardo Tadeu Bugarin Duailibe
Matrícula 176479

ADRIANO SOUSA VALPORTO
Suboficial de Gabinete de Desembargador do Des. Jamil de Miranda Gedeon Neto
Gab. Des. Jamil de Miranda Gedeon Neto
Matrícula 145888

CLÁUDIO HENRIQUE CARNEIRO SAMPAIO
Diretor de Informática e Automação
Diretoria de Informática e Automação
Matrícula 99176

Documento assinado. SÃO LUÍS - TRIBUNAL DE JUSTIÇA, 24/03/2023 18:10 (CLÁUDIO HENRIQUE CARNEIRO SAMPAIO)

Documento assinado. SÃO LUÍS - TRIBUNAL DE JUSTIÇA, 27/03/2023 08:39 (GUILHERME MARINELLI)

Documento assinado. SÃO LUÍS - TRIBUNAL DE JUSTIÇA, 27/03/2023 11:47 (JORGE RACHID MUBÁRACK MALUF)

Documento assinado. SÃO LUÍS - TRIBUNAL DE JUSTIÇA, 27/03/2023 13:33 (RAIMUNDO MORAES BOGÉA)

