

## **GRATIDÃO**

**Ao Des. Castro,**

A tarefa de encontrar palavras para expressar o sentimento que a equipe Esmam tem nesse instante é desafiadora, pois sintetizar em um pequeno texto a importância da sua gestão e, mais que isto, do gestor Desembargador Castro, para cada um dos servidores e servidoras, alunos e alunas desta instituição não é simples, porém prazerosa, pois prestar homenagem e reconhecer a quem nos ensina e tem a capacidade de nos inspirar e acreditar no nosso potencial é algo gratificante.

Falar dos resultados da sua gestão é enaltecer a quantidade e a qualidade das formações iniciais e continuadas, pós-graduações e eventos institucionais entregues aos servidores e servidoras, magistrados e magistradas e sociedade em geral, atividades realizadas sob seu direcionamento e supervisão que contribuíram sobremaneira para qualificar não só a prestação jurisdicional ofertada pelo Poder Judiciário maranhense, mas para aprimorar diversas práticas do nosso sistema de justiça, sempre com foco em enfrentar os contantes desafios sociais que nos impõe tanto novas formas de nos relacionarmos, quanto novas questões judiciais a serem tratadas sob a ótica ampla de defesa e garantia de direitos.

Os avanços que tivemos durante sua gestão na Esmam são notórios e já estão sendo amplamente reconhecidos pelos alunos, professores, gestores e comunidade em geral e serão publicizados em nosso Relatório de Gestão como forma de prestação de contas à sociedade sobre o investimento destinado à formação no Poder Judiciário. Dessa forma, não vamos nos ater a esses feitos, pois a eles serão dados o espaço e o momento adequado de apresentação. Aqui e agora, vamos aproveitar para reconhecer o trabalho, a dedicação e a grandeza do professor, do juiz e do gestor José de Ribamar Castro, que em sua trajetória, a exemplo do que orienta a Sagrada Escritura, “ensina com sabedoria, fala com amor” (Provérbios 31,26).

Certamente estamos falando de um gestor que exerce seu ofício a partir da mobilização de muitos saberes. Da experiência docente observamos um saber disciplinar que envolve uma ampla gama de conhecimentos sobre as mais diversas matérias, que aliado aos saberes da sua experiência nos proporcionou a dinâmica de planejar, executar e avaliar as nossas ações educacionais sempre a partir de um diálogo de muita compreensão e atenção sobre as especificidades de cada matéria, de um olhar atento sobre os fatos, de ponderação e resolutividade e, acima de tudo, de uma escuta ativa dos servidores e dos docentes, que faz qualquer profissional se sentir validado mesmo diante da discordância, que também se faz necessária no exercício da gestão.

Características típicas de um gestor escolar que conhece o espaço da sala de aula, a sua dinâmica e que por isso, tem a compreensão clara do que possível, das adaptações, das especificidades e compreende que a gestão, assim como a relação professor x aluno, envolve trocas, o que lhe permitiu ter uma visão bem abrangente da Escola, uma orientação integradora, uma mobilização dos talentos e das competências dos servidores e professores desta instituição.

É muito fácil buscar na lembrança o professor Castro, docente da disciplina Hermenêutica Jurídica e outras mais oferecidas pela ESMAM, desde o extinto curso de Preparação à Magistratura, sempre pontual, comprometido, de fala mansa, de gentileza e doçura que lhe são peculiares, dando boa noite para a senhora Ana Perpétua e para todos da equipe pedagógica, ali não tínhamos a noção que aquele professor, presente na Esmam desde o seu alicerce, tão querido e respeitado pelos alunos, tanto pela competência, quanto pelo trato, chegaria a esta Escola como gestor para coroar essa relação de afeto e de grande contribuição para a formação de inúmeros alunos que passaram pela Esmam e para a construção de uma instituição cada vez mais sólida e reconhecida.

Dos saberes da magistratura, o seu conhecimento jurídico e a sua experiência como juiz e gestor das unidades por onde passou, durante sua trajetória, também contribuíram para sua gestão na Escola e permitiram construir esse gestor admirável, que consegue articular várias dimensões da gestão, que envolvem desde o respeito e aplicação das dimensões legais até a implementação de uma gestão democrática e participativa, com foco nos resultados e na qualidade, mas acima de tudo nas pessoas.

Des. Castro, o senhor surpreende pelas atitudes mais simples e triviais e nem se apercebe delas, mas as pessoas da sua convivência, em ambiente profissional, o admiram por conseguir romper com a imagem, culturalmente estabelecida, do juiz e, especialmente, do desembargador, como figura de poder, pouco acessível, não porque a magistratura deva ser assim, mas pela construção social que os representa dessa forma. A sua postura ajuda a desconstruir essa ideia e fortalecer a imagem de uma magistratura mais próxima da sociedade.

É unânime entre os colaboradores desta escola a seguinte fala: “Nossa! Como ele é diferente; como ele é simples, conversa com todo mundo; já até tomou cafezinho na copa; entre tantos outros comentários sobre condutas tão triviais, mas que vindas do diretor faz com que todos se sintam parte desta instituição e igualmente importantes em cada uma de suas funções, independente do cargo ou posição que ocupem.

É tranquilo se aproximar, opinar e até mesmo discordar do senhor, Des. Castro, pois apesar de todo o peso e respeito devido à hierarquia e sua posição, nos sentimos muito bem e tranquilos para dialogar sobre qualquer assunto. Sendo assim, enquanto gestor, o senhor representa uma direção integradora, um líder nato, que mobilizou e fortaleceu a cultura escolar da Esmam, baseada na autorresponsabilização, na cooperação, no respeito e na valorização dos servidores e servidoras da Escola, dos docentes e dos discentes.

Desejamos que os próximos gestores da Esmam se inspirem na sua conduta e em seus feitos para dar continuidade ao exitoso trabalho desenvolvido nesta casa, uma vez que olhar para o legado daqueles que nos antecederam e reconhecer sua importância é uma atitude sábia, que permite-nos aprender com a história, acertos e erros de um dado momento. Logo, é bom lembrar o que ensina Provérbios 3,13: “como é feliz o homem que acha a sabedoria, o homem que obtém entendimento” e sua passagem por esta casa de formação deixa bons exemplos de sabedoria em gestão de pessoas, de projetos e na convivência diária com todos.

Recordamos, com humildade de aprendizes, que a nossa gestão teve falhas, digo nossa porque somos uma equipe, um grupo, liderado pelo senhor e compartilhamos da responsabilidade por cada uma das nossas falhas, todos nós erramos, só não erra quem não tem a ousadia de propor e de fazer, porém o mais importante é que o senhor sempre nos conduziu para converter os erros em aprendizado e transformá-los em acerto nas próximas oportunidades. Temos certeza que, para além dos erros, essa gestão acertou muito e deixa um repertório de boas ações que servirá de ensinamento e inspiração para muitas gestões.

Expressamos a nossa gratidão por todos os momentos vividos, pelos ensinamentos e aprendizados e por toda a sua incalculável contribuição ao Poder Judiciário maranhense e a essa Escola da Magistratura. Agradecemos o apoio, o profissionalismo e o carinho com o qual conduziu sua gestão. O senhor sempre terá um lugar especial na história desta Escola e na vida profissional de cada um de nós.

Desejamos muita felicidade, saúde, sucesso e realizações nesse próximo capítulo da sua vida, pois se sua trajetória o trouxe aqui é porque: “O Senhor firma os passos de um homem, quando a conduta deste o agrada” (Salmo 37, 23). Portanto, que o Senhor Deus, em sua misericórdia e benevolência, siga lhe abençoando todos os dias de sua vida e deixamos claro que esse momento aqui representa um espaço de reconhecimento do ser

humano e do profissional Castro e um apenas “até breve”, pois a Esmam e toda sua equipe sempre deseja contar com a sua presença, seu abraço fraterno e seus ensinamentos.

Em nome de todos aqui, nossa imensa gratidão, Des. Castro!

Da Equipe Esmam