



ESMAM

ESCOLA SUPERIOR DA MAGISTRATURA
DO ESTADO DO MARANHÃO

RELATÓRIO DE GESTÃO

2023

São Luís - MA
2024

SUMÁRIO

1. PALAVRA DO DIRETOR	7
2. EDITORIAL	9
3. AMPLIANDO HORIZONTES PARA O CONHECIMENTO..	11
4. AÇÕES FORMATIVAS.....	12
4.1 - Desafios contemporâneos e o compromisso com a formação.....	12
4.2 - Formação da Magistratura.....	13
4.3 - Servidoras e Servidores na Trilha do Aperfeiçoamento	18
4.4 - Pós Graduação	19
4.5 - Formação de Formadores - FOFO	21
4.6 - Ações de Extensão	22
4.7 - Disseminando Conhecimento com Eficiência.....	23
4.8 - Reconhecendo Esforços que Aprimoram a Justiça.	24
5. INVESTIR NA JUSTIÇA É FORTALECER A CIDADANIA..	24
6. CONSOLIDAÇÃO DO DIGITAL NA ESTRATÉGIA DE ENSINAGEM	25
7. UNIVERSO LITERÁRIO DE SUPORTE AO CONHECIMENTO	27
7.1 - Ampliação do Acervo Físico	28
7.2 - Plataforma Minha Biblioteca	28
7.3 - Uma Rede de Conhecimentos	29
7.4 - Conhecimento tem Marca	29
7.5 - Incentivar a Leitura é Regar a Semente da Sabedoria	31

8. FOMENTO À PRODUÇÃO CIENTÍFICA.....	33
9. CONHECIMENTO QUE EMANA DA ARTE E DA CULTURA.....	34
9.1 - ESMAM Cultural.....	34
9.2 - Café Literário	36
10. COMUNICAÇÃO.....	37
11. ENCURTANDO DISTÂNCIAS PARA ENSINAR JUSTIÇA.....	39





DIRETORIA

DESEMBARGADOR JOSÉ DE RIBAMAR CASTRO

VICE-DIRETORIA

DESEMBARGADORA SÔNIA MARIA AMARAL FERNANDES RIBEIRO

SECRETARIA-GERAL

AMUDSEN DA SILVEIRA BONIFÁCIO

COORDENADORIA PEDAGÓGICA, DE FORMAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO

BIANCA RIBEIRO DUCANGES

COORDENADORIA ADMINISTRATIVA

LILIANE MENDES LIMA

COORDENADORIA FINANCEIRA

ANA LÚCIA RAMOS ARAÚJO

DIVISÃO DE TREINAMENTO E APERFEIÇOAMENTO

ELBA COSTA ACÁCIO

COORDENADORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E EXTENSÃO

ANNA TEREZA SOARES

CARLOS MAGNO BELO PEREIRA

ASSESSORIA ESPECIAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA

RAILANDER QUINTÃO DE FIGUEIREDO

DIVISÃO DE PROJETOS E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

RAYANE DE SOUSA LIRA

NÚCLEO DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA (EAD-ESMAM)

JOSÉ DE RIBAMAR MAFRA JÚNIOR

SUPERVISÃO DE DOCUMENTAÇÃO E BIBLIOTECA

MANOELLE MORAES DOS SANTOS

ASSESSORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

GISLAINE BALBINO DA SILVA

NÚCLEO DE COMUNICAÇÃO DA ESMAM

IRMA HELENN CABRAL

FERNANDO SOUZA



EXPEDIENTE

A EDIÇÃO ESPECIAL DO RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

NÚCLEO DE COMUNICAÇÃO ESMAM

IRMA HELENN CABRAL
FERNANDO SOUZA
BRUNA CASTRO
JHONATHAN AROUCHA

ORGANIZAÇÃO E REDAÇÃO

IRMA HELENN CABRAL
FERNANDO SOUZA

FOTOGRAFIAS

RIBAMAR PINHEIRO
GIULIANO RICCI
FERNANDO SOUZA
BRUNA CASTRO

REVISÃO

IRMA HELENN CABRAL
FERNANDO SOUZA

PROJETO GRÁFICO E EDITORAÇÃO

JHONATHAN AROUCHA
FERNANDO SOUZA

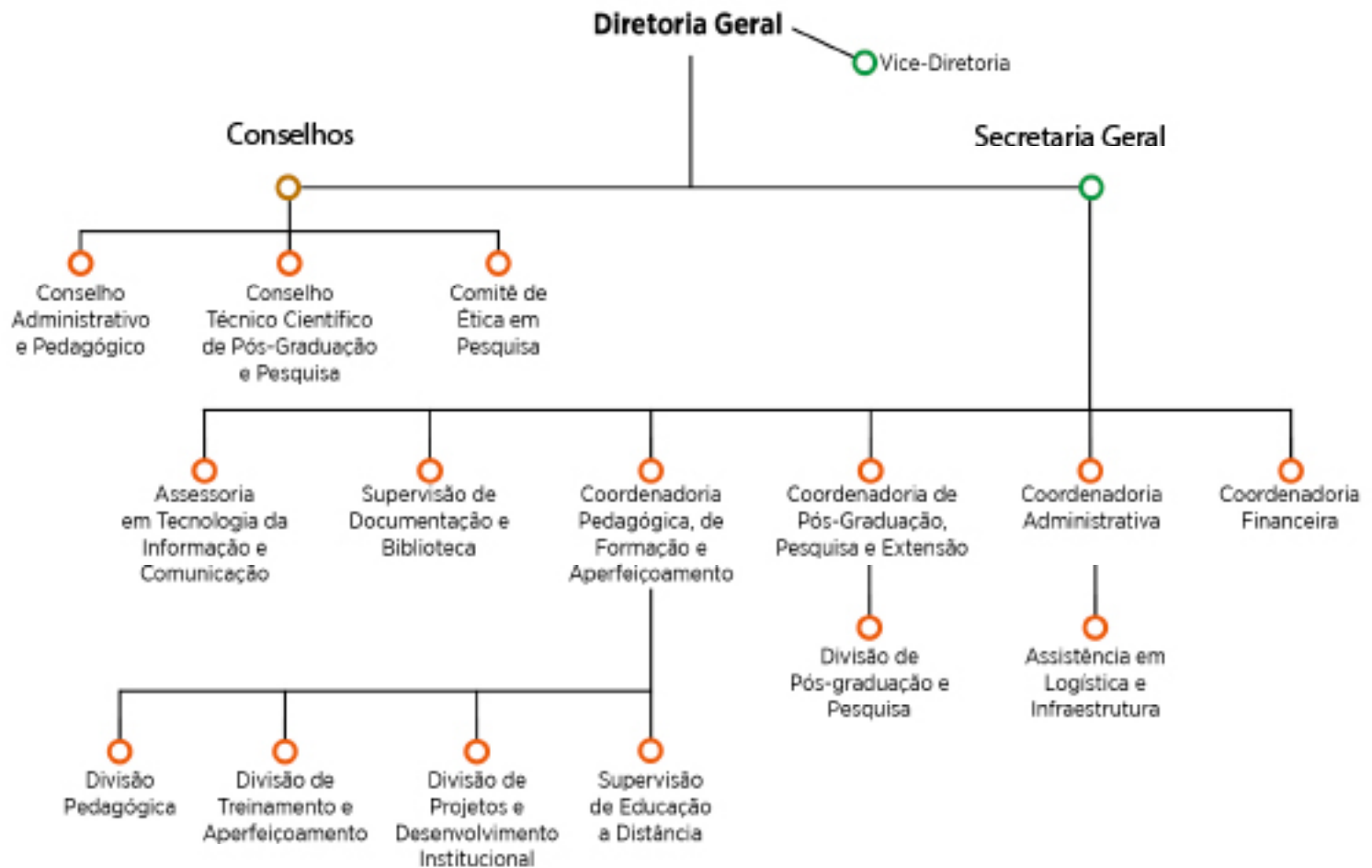


ORGANOGRAMA

○ Órgãos colegiados

○ Órgãos de subordinação direta e imediatada ao diretor

○ Órgãos específicos singulares



1 PALAVRA DO DIRETOR



Senhores servidores e magistrados: um legado de transformação

Ao completar este ciclo de atividades acadêmicas à frente de uma instituição de ensino de excelente qualificação, como é Escola Superior da Magistratura do Maranhão (ESMAM), devemos refletir sobre o trabalho realizado, as conquistas alcançadas e os desafios superados. Concluir a gestão não é apenas fechar um capítulo, mas a síntese de um período de dedicação, inovação e comprometimento com desenvolvimento intelectual, educacional e humano.

No decorrer de todo esse tempo, foram realizados na ESMAM esforços com objetivo de promover a excelência acadêmica, o bem-estar dos formandos, o aprimoramento do corpo docente e a integração com a comunidade. Essa jornada foi marcada por desafios e conquistas significativas, que moldaram a identidade e o propósito da instituição.

A ESMAM buscou e implementou programas educacionais inovadores que não apenas acompanharam, mas também anteciparam as demandas e transformações da prestação dos serviços judiciários, por meio do aprimoramento e da qualificação do seu corpo funcional de servidores e magistrados. Isso se fez pela real e imperiosa necessidade de acompanhar os avanços do conhecimento voltados para uma formação integral e humanística da pessoa e o seu aprimoramento cada dia mais tecnológico, caracterizado por uma avalanche de informações, pelos movimentos nascidos na internet e pela inteligência artificial.

Por meio de parcerias estratégicas, currículos flexíveis e tecnologias educacionais de ponta, foi possível proporcionar uma formação completa e alinhada com as exigências do mundo contemporâneo. Além disso, a promoção de uma cultura institucional pautada na diversidade, inclusão e respeito mútuo foi fundamental para criar um ambiente acolhedor e estimulante para todos os membros do Poder Judiciário e extensivo a comunidade. A valoração da pluralidade de ideias, experiências e habilidades contribuíram para o fortalecimento dos vínculos interpessoais e o desenvolvimento de uma consciência cidadã crítica e responsável.

No âmbito administrativo foram implementadas práticas de gestão eficiente e transparentes, visando à otimização dos recursos disponíveis, por meio de um corpo técnico altamente comprometido e responsável com os objetivos da instituição. A busca constante pela qualidade e pela inovação permearam todas as áreas da gestão, incluindo com competência os processos pedagógicos e administrativos. Contudo, mais do que os resultados tangíveis, o verdadeiro resultado de uma gestão reside nas relações construídas, nos laços de confiança estabelecidos e no impacto positivo na vida das pessoas.

Cada formando que encontrou inspiração para prosseguir seus objetivos, cada professor que se sentiu valorado e apoiado em sua missão educacional e cada servidor da ESMAM que se engajou ativamente na construção de um trabalho melhor são testemunhas do compromisso e da dedicação que permearam essa jornada.

Portanto, após a conclusão de uma gestão em uma instituição de ensino como a ESMAM é possível afirmar, com segurança, que o trabalho realizado vai além das conquistas materiais e se traduz na transformação de vidas, na promoção do conhecimento e na construção de um legado de excelência e humanidade.

Que os frutos colhidos ao longo desse período sirvam de inspiração e base sólida para os desafios futuros, pois o verdadeiro valor da educação, da pesquisa e da ciência reside na capacidade de transformar o mundo e a vida das pessoas.

Salve a ESMAM!

Desembargador José de Ribamar Castro
Diretor da ESMAM

2 EDITORIAL

Ensinar Justiça e Promover a Cidadania



A Escola Superior da Magistratura do Maranhão (ESMAM) completa mais um ciclo de avanços e consolidação de sua proposta pedagógica voltada ao aprimoramento do Poder Judiciário. Um ciclo que marca a passagem, pela sua Diretoria, do desembargador José de Ribamar Castro, que sai de cena para novos desafios em sua vida pessoal, ao completar 75 anos de idade, sendo 36 deles dedicados à magistratura.

Aqui, fica o agradecimento a quem dedicou a vida à magistratura, sempre atuando de forma ética, cordial e comprometida. Destacamos as marcas indelévels de uma efetiva colaboração para que a ESMAM siga seu lema de ensinar justiça e contribuir para a promoção da cidadania em um contexto social cada vez mais complexo e dinâmico.



Cenário em que a tecnologia assume uma dimensão significativa e ocupa espaço definitivo nas rotinas de trabalho, resultando na ampliação da oferta das ações formativas da Escola. As alternativas encontradas durante a pandemia da covid-19, constituíram-se em oportunidades para aprimorar a entrega da educação formativa no ambiente jurídico, a exemplo da consolidação da modalidade de educação a distância.

A ESMAM está presente em todas as comarcas do Estado e a cada ano amplia a oferta de ações formativas, que têm sido a base para a melhoria dos processos de trabalho e da prestação dos serviços judiciais à população. Eficiência reconhecida com o Selo Ouro, conferido pelo Conselho Nacional de Justiça, conquista inédita para a Justiça do Maranhão, que reflete a importância da educação profissional alicerçada em um projeto pedagógico moderno e alinhado aos anseios sociais.

Além do avanço tecnológico, a Escola reformula sistematicamente sua proposta de atuação, harmonizando atualizações legislativas, jurisprudenciais e doutrinárias à proposta formativa direcionada ao atendimento das políticas públicas judiciárias. O objetivo é aprimorar o atendimento ofertado a parcelas vulneráveis da sociedade, garantindo acessibilidade plena e proteção integral no conjunto das suas garantias constitucionais, ao passo que atua na prevenção de demandas judiciais.

De olho na ampliação da demanda pelos seus serviços educacionais e buscando atender à realidade atual, a Escola avança na reestruturação organizacional para melhoria dos seus processos didático-pedagógicos. Também iniciou os procedimentos para ampliação física das suas instalações, o que vai possibilitar mais que dobrar o número de pessoas alcançadas em ações formativas presenciais simultaneamente.

Rumo aos seus 40 anos, a ESMAM avança na certeza de uma caminhada consolidada enquanto instituição de formação com excelência e pronta para enfrentar os desafios que se apresentam na missão de formar para melhor servir.

3 AMPLIANDO HORIZONTES PARA O CONHECIMENTO

Novos espaços para novos saberes

A complexidade social contemporânea tem exigido das instituições públicas uma rápida adaptação às mudanças, para bem atender aos anseios da coletividade. Na seara da educação jurídica, além de aprimorar a base pedagógica a ESMAM deu início ao projeto de expansão da sua estrutura física, o que vai possibilitar a ampliação da capacidade de oferta de ações formativas.

Dotada para oferecer ainda mais conforto ao corpo discente, a nova e moderna estrutura física será erguida em uma área de 349m² – cedida pela Associação dos Magistrados. Como será composta por dois pavimentos, a ideia é que a estrutura destinada às ações educacionais da ESMAM seja aumentada em 650m².

Composto dos pavimentos térreo e primeiro andar, o anexo abrigará 01 miniauditório, para aproximadamente 80 pessoas; 03 salas de aula, para 30 pessoas cada; elevador plataforma com acessibilidade; além de áreas de circulação e sala de vivência. A ESMAM passará a contar com uma área total de 1.850m².

O lançamento da pedra fundamental, ato simbólico que marca o início das obras, foi realizado no dia 7 de março, em solenidade que contou com a presença de magistrados e servidoras e servidores da Escola. O Desembargador Ribamar Castro destacou que as novas instalações preparam a ESMAM para a ampliação de oferta das ações formativas.



Quando finalizados, os novos espaços serão incorporados à infraestrutura atual da Escola, que atualmente conta com 02 salas de aula e 01 sala de conferência. A expectativa é de que, após concluída a obra, a Escola Judicial mais que dobre sua capacidade, podendo realizar, simultaneamente, até 07 ações de formação presenciais. Estima-se que as ações formativas alcancem, simultaneamente, cerca de 250 pessoas, apenas nas suas dependências.

4 AÇÕES FORMATIVAS

4.1 Desafios Contemporâneos e o Compromisso com a Formação

Em todo o mundo a atividade educacional nas organizações tem se constituído fator estratégico e que merece cada vez mais atenção dos dirigentes. A correta leitura da arena pública possibilita o desenvolvimento de ações mais assertivas e o aprimoramento dos serviços a serem entregues ao público-alvo.

Na seara jurídica, compreender a missão constitucional, atuar com mais transparência e entender os anseios sociais constituem uma necessidade urgente, que ganhou força com a Emenda Constitucional n. 45/2004. Desde então, a gradativa abertura ao diálogo com a sociedade tem possibilitado ao Judiciário a melhoria dos processos de trabalho e o alcance da eficiência.

Ao passo que aprimora sua função precípua de julgar e garantir a tutela dos direitos em menor tempo possível, a Justiça se abre a outras pautas igualmente relevantes. Na promoção da justiça social, de alcance amplo e indistinto, ganham espaço ações voltadas para problemas e segmentos cujas circunstâncias sociais lhes impõem uma condição de vulnerabilidade.

Ampliam-se as presenças, na pauta do Judiciário, de temas como violência de gênero, diversidade e inclusão, igualdade racial, pessoas em situação de rua, meio ambiente, criança, idoso, acesso à documentação básica, regularização fundiária, dentre outros.

Essas pautas não apenas chegaram aos “balcões” do Judiciário para decisão do direito no caso concreto, como têm constituído a base para o desenvolvimento de políticas voltadas ao enfrentamento desses problemas. Ora como um direito a ser garantido no caderno processual, ora como um direito que assegura a condição de cidadania, partindo de uma ação proativa encampada pela Justiça estadual.





Alinhar a atuação aos anseios sociais é um desafio seguido a cada ano pela Escola da Magistratura do Maranhão. Para além da técnica, o processo de ensinagem se pauta em uma pedagogia que agrega contextos e histórias de vida dentro de um processo dialógico e reflexivo entre professor e aluno.

Dessa forma, a ESMAM avança na proposta de contribuir com o debate social e encontrar soluções concretas, por meio de um processo colaborativo. O resultado é visto na melhoria dos serviços da Justiça estadual prestados ao cidadão, que em 2023 rendeu o reconhecimento com o Selo Ouro de Qualidade, conferido pelo Conselho Nacional de Justiça.

4.2 Formação da Magistratura Excelência com chancela ENFAM

Dentre o rol de atribuições, a ESMAM se destaca pela Formação Continuada, uma área da educação corporativa destinada a integrantes da magistratura e que está na essência da criação da própria Escola.

Para atender a uma complexa dinâmica social, com inúmeras problemáticas, e dar a resposta que a sociedade aguarda, juízas e juízes precisam aprimorar seus conhecimentos de forma permanente.

Pautada na sua proposta pedagógica, o processo de ensinagem da ESMAM coloca em uma perspectiva discursiva as inovações legislativas, jurisprudenciais e doutrinárias, à luz do contexto social.

A partir do levantamento das necessidades, uma equipe de profissionais se debruça para elaborar o cronograma de atividades anual alinhado com as necessidades. Nesse processo, também são consideradas as políticas públicas, hoje realizadas pelo Judiciário em sua missão maior de contribuir com a efetiva justiça social.

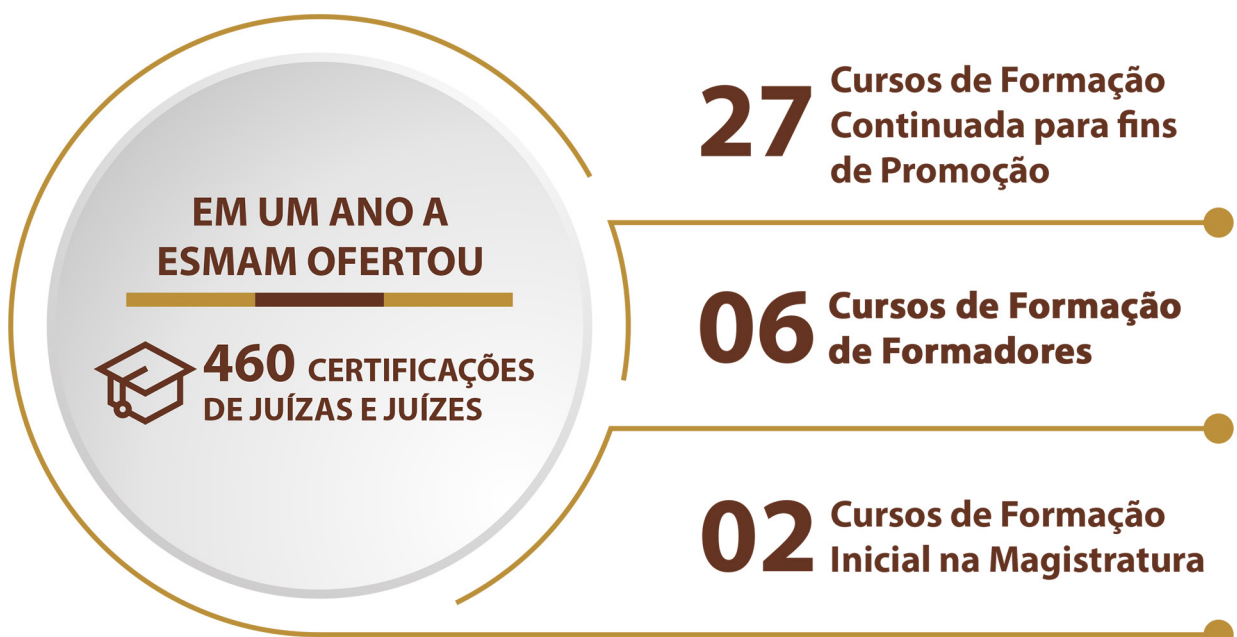


O resultado são ações formativas com elevado nível de qualidade, que mereceu a chancela da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados (ENFAM). Dos 35 cursos realizados no último ano destinados à magistratura, pelo menos 7 foram acompanhados pela Escola Nacional

O objetivo do acompanhamento é analisar os cursos credenciados, considerando plano do curso, adoção das normas e diretrizes pedagógicas da ENFAM e fundamentos da literatura educacional.



Dentre os pontos que mereceram destaque, são citados aspectos como a pertinência dos assuntos estudados; a qualidade e diversidade do material didático; o uso de metodologias ativas; a motivação e o comprometimento das tutoras e da equipe técnica da Escola; espaço físico; a qualificação dos formadores; a acessibilidade e organização do ambiente virtual.



4.2.1 Formação Inicial na Magistratura

O preparo para enfrentar as salas de audiências nas 107 comarcas maranhenses começa logo após a tão sonhada aprovação no concurso público. Como etapa obrigatória para perseguir a vocação para a magistratura, juízas e juízes precisam passar pelo Curso de Formação Inicial.

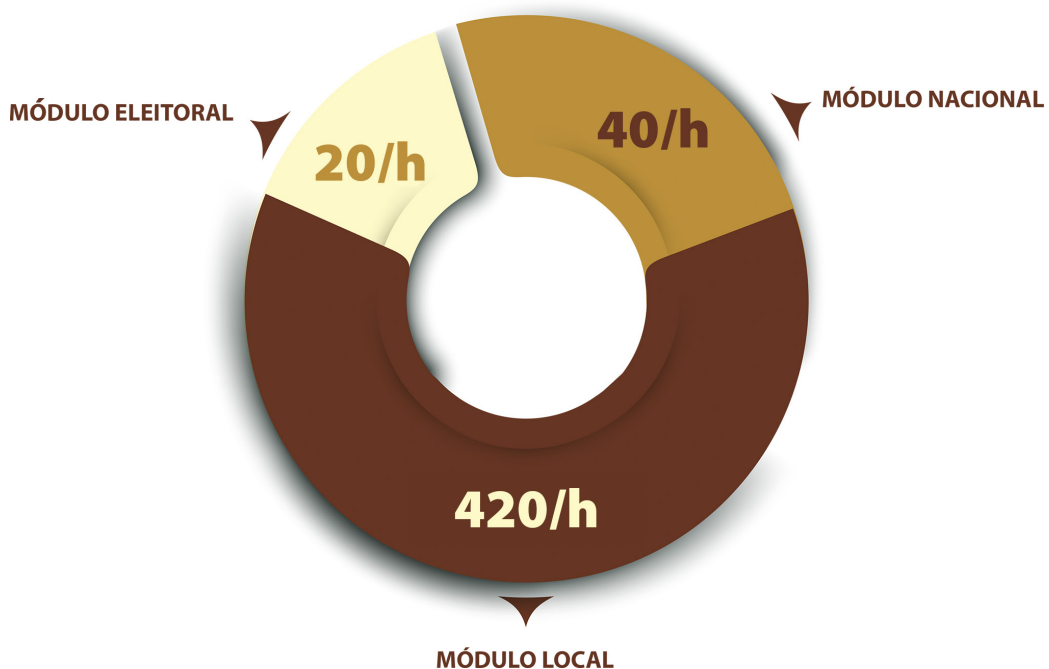
Com 484 horas de intensas atividades teóricas e práticas, o projeto do curso foi elaborado em alinhamento com as diretrizes da Instrução Normativa n. 01 da Enfam e o com a participação de setores estratégicos do TJMA.

A finalidade é oferecer uma formação jurídica integral, considerando aspectos humanistas, jurídicos e gerenciais.

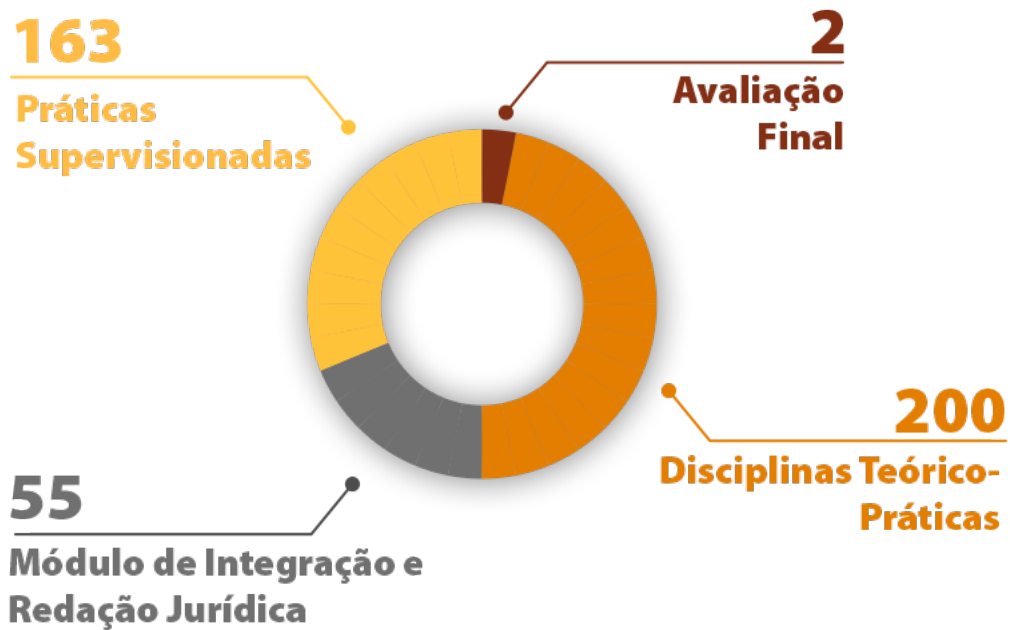


A proposta da Formação Inicial é de aproximar juízas e juízes com a rotina real de uma unidade judicial. São atividades nas esferas criminal, incluindo tribunal do júri; cível, com atividades na área de família e fazendária, juzizados especiais e plantão judicial, por exemplo, vividas nas secretarias, gabinetes e salas de audiência.

Ao todo, 14 juízas e juízes participaram do V Curso de Formação Inicial na Magistratura, realizado de setembro a dezembro, distribuídos nos módulos nacional, eleitoral e local, conforme exposto abaixo:



Com maior carga-horária, 420 h/a, o módulo local foi distribuído em disciplinas teórico-práticas, atividades de integração e redação jurídica, práticas supervisionadas e atividade final.



O ano de 2024 começou com uma nova turma do Curso de Formação Inicial na Magistratura, da qual fazem parte 11 juízas e juízes. Da nova jornada, iniciada em janeiro, já foi cumprido um terço da carga horária total, que possui 492 horas de intensas atividades, seguindo a mesma metodologia de aliar teoria e prática.

Uma etapa do curso teve o acompanhamento da ENFAM, que resultou em uma avaliação positiva do projeto do curso e das ações em sala de aula, com destaque para atuação ativa da Coordenação do Curso, o suporte integral da Escola, a desenvoltura dos docentes, a aplicação de metodologias ativas, os recursos utilizados como apoio, além de outros requisitos.



4.2.2 Formação Continuada

Seguindo as diretrizes da ENFAM, CNJ e TJMA, a Escola da Magistratura maranhense seguiu sua rotina de oferta de cursos voltados para a ampliação e o desenvolvimento das competências profissionais, como forma de garantir o aprimoramento permanente das práticas jurídicas.

Especificamente na Formação Continuada, ação educativa direcionada para magistratura maranhense, a ESMAM ofereceu 27 cursos no ano de 2023. As ações formativas são próprias do exercício da atividade judicante, identificadas mediante análise do cenário social.

Além de propiciar aperfeiçoamento das rotinas de trabalho, os cursos de Formação Continuada são focados no cumprimento de metas e também servem como condição para critério de movimentação na carreira da magistratura, desde o vitaliciamento até o acesso ao segundo grau.

No ano de 2023, as ações de Formação Continuada para fins de promoção contabilizaram 734 horas, totalizando uma oferta de 970 vagas. Como forma de alcançar o maior número de magistradas e magistrados em todo Maranhão, os cursos são oferecidos nas modalidades presencial, semipresencial e educação a distância.

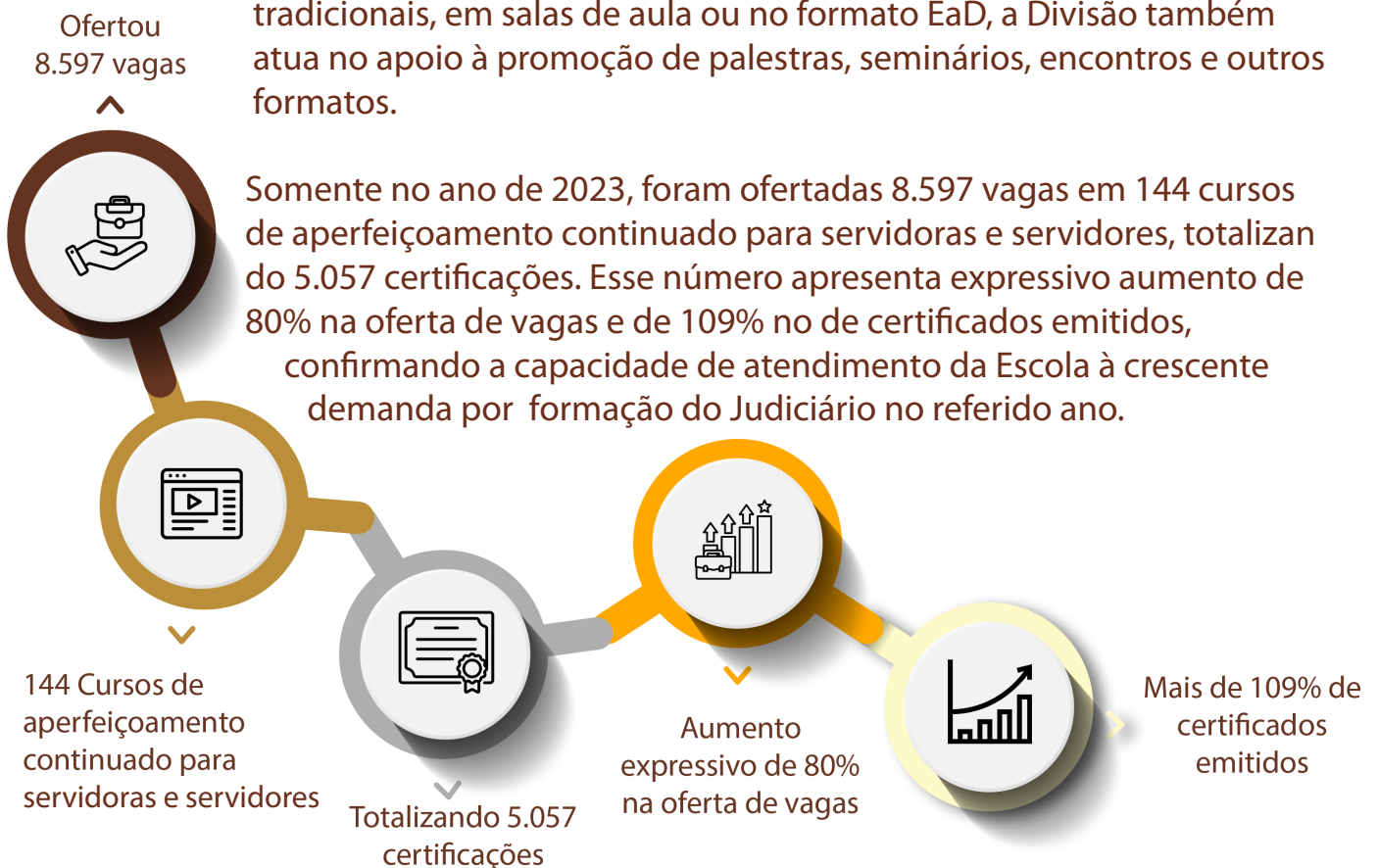
Das vagas ofertadas, foram preenchidas 737, com os cursos alcançando aproveitamento de 87%, sendo emitidas 639 certificações das quais se destacam as áreas de violência doméstica, sustentabilidade, infância e juventude, direitos humanos, acessibilidade, diversidade e antidiscriminação.



4.3 Servidoras e Servidores na Trilha do Aperfeiçoamento

Seguindo diretrizes da Justiça maranhense e normas e recomendações do Conselho Nacional de Justiça, a ESMAM desenvolve seus cursos para servidoras e servidores alinhados às necessidades de aperfeiçoamento do Judiciário do Maranhão. Os cursos são planejados e ofertados por meio da Divisão de Treinamento e Aperfeiçoamento, em consonância com as prioridades identificadas nas unidades administrativas e judiciárias, de forma que o conhecimento adquirido seja convertido em ação concreta no cotidiano institucional.

As ações formativas também estão alinhadas aos temas abordados em cursos voltados para a magistratura e ações de extensão destinadas a servidoras e servidores de instituições parceiras e à sociedade em geral. Além dos cursos tradicionais, em salas de aula ou no formato EaD, a Divisão também atua no apoio à promoção de palestras, seminários, encontros e outros formatos.



4.3.1 Parceria de Excelência Nacional

Além das ações próprias, no ano de 2024 as servidoras e servidores da Justiça poderão contar com a inédita parceria entre a ESMAM e a referenciada Escola Nacional de Administração Pública – ENAP, que ofertará dezenas de cursos na modalidade EaD. A parceria foi concretizada por meio do Protocolo de Intenções da Escola Virtual de Governo (EV.G), da ENAP, e tem vigência até julho de 2028.

A finalidade é fomentar o exercício da cidadania e o fortalecimento da democracia, por meio da oferta de cursos que visem ao desenvolvimento integral do quadro de pessoal, com temáticas relacionadas ao governo e políticas públicas.

O diretor da ESMAM, desembargador José de Ribamar Castro, destacou que a parceria é um avanço para a Escola, que agora amplia a oferta de ações voltadas às temáticas gerencial, estratégica, administrativa e financeira.

4.4 Pós-Graduação

Conhecimento com Padrão CAPES de Excelência

O conhecimento não tem forma e está disponível a todas e todos, dentro da realidade pertinente a cada conjuntura social. Mas o senso comum cede lugar à ciência, que assume uma configuração mais especializada nas modalidades mestrado e doutorado, sempre por meio de convênios firmados com instituições de ensino superior conceituadas.

Por meio da Coordenação de Pós-Graduação e Pesquisa, a ESMAM realiza diversas ações formativas que fazem parte do Projeto de Qualificação de Profissionais de Nível Superior.

O Mestrado em Ciências Sociais em parceria com a PUC Minas, iniciado no fim de 2021, teve a última disciplina concluída e 9 dos 14 discentes já realizaram a defesa da dissertação. Ao todo, foram 360 horas de atividades pedagógicas em salas de aula, cumpridas por 5 servidoras, 6 servidores e 3 juízes.



A parceria com a PUC Minas rendeu mais uma oferta de mestrado, dessa vez em Direito, com a oferta de 21 vagas, ocupadas por 13 servidoras e servidores, além de 8 juízas e juízes. Com um total de 450 horas e as aulas iniciando em 2023, o Mestrado em Direito já teve concluídas 8 disciplinas.

Outra pós-graduação que teve atividades iniciadas e realizadas regularmente foi o Mestrado em Direito oferecido em novo convênio firmado com a Universidade do Oeste de Santa Catarina – UNOESC, com um total de 570 horas. A turma é composta por 10 discentes, que, em 2023, já concluíram as atividades de 7 disciplinas.



Já no doutoramento, cujo tempo de estudos se estende por quatro anos, a ESMAM prosseguiu com as atividades em 2023 e concluiu as 2 disciplinas restantes. A carga horária total é de 750 horas, das quais participam 12 discentes que seguem para a fase final da formação.

Especializando o conhecimento

Dando prosseguimento aos cursos de especialização em parceria com a Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC Minas), que tiveram início em 2022, no ano 2023 a ESMAM realizou a etapa final de pós-graduação lato sensu nos 38 cursos ofertados.

Ao todo, 194 servidoras e servidores, além de 6 integrantes da magistratura, participaram das atividades distribuídas em 178 disciplinas, com 360 horas cada.



Dentre as áreas de formação ofertadas, destaque para:

Ciências Criminais; Direito Público, Eleitoral, Ambiental, Tributário, Previdenciário e Administrativo; Gestão de Pessoas; Segurança do Trabalho; Ciência de Dados e Big Data; Compliance e Integridade Corporativa; Inteligência Artificial e Aprendizado de Máquina; Building Information Modeling – Projetos Paramétricos e Design Digital Aplicados à Construção Civil.

4.5 Formação de Formadores - FOFO

Multiplicando saberes com metodologias ativas

Além de garantir o aprimoramento do quadro de pessoal para o bom andamento das atividades cotidianas, seja na esfera administrativa ou judiciária, a ESMAM envida esforços para formar formadores que atuarão nas atividades educacionais da Escola.

Fundada em uma proposta de ensinagem moderna, a Formação de Formadores – FOFO congrega ensino e aprendizagem de forma colaborativa, a partir de um processo construtivo entre os corpos docente e discente.

O curso é ofertado no formato de trilha, em níveis e módulos que se sucedem para garantir o aprimoramento completo do formador nas técnicas de ensino para multiplicação do conhecimento com aplicação de metodologias ativas que transformam o processo didático-pedagógico

O nível 1 contempla 3 módulos obrigatórios, voltados para o desenvolvimento de competências para docência e métodos ativos para o ensino presencial e virtual no contexto da educação judicial. Já no nível 2, a formadora ou formador pode optar pelo módulo inteligência emocional, comunicação e pensamento criativo para docência ou confecção do projeto de curso à tutoria na EaD.



Em 2023, foram realizadas 146 horas do curso, divididas dois níveis e três módulos. A ESMAM formou mais 37 formadoras e formadores, além de 35 tutoras e tutores, docentes aptos a utilizarem técnicas para compartilhar saberes de forma ainda mais eficiente, a exemplo do V Curso de Formação Inicial, que contou com, pelo menos, 35 formadoras e formadores integrantes do quadro da Justiça maranhense.

Dando continuidade a uma nova trilha de excelência, a ESMAM iniciou mais um Curso de Formação de Formadores em 2024, com a participação de 37 participantes. São profissionais que passarão pelas etapas do processo de ensino baseada no uso de tecnologias ativas e aperfeiçoarão suas habilidades e competências para atuar na formação de pessoal do Judiciário maranhense.

4.6 Ações de Extensão

Além das atividades formativas direcionadas para magistratura e servidoras e servidores, a ESMAM também oferece uma série de ações para a comunidade da jurídica e áreas afins. São cursos, palestras, seminários, simpósios, workshops e outras iniciativas abertas a toda sociedade.

Realizadas no formato de extensão, no ano de 2023 foram ofertadas 7.757 vagas, das quais 1.625 foram direcionadas à magistratura e outras 5.932 distribuídas para o público geral, sendo permitida a participação de servidoras e servidores.

No mesmo período, a Divisão de Projetos da ESMAM, responsável pelas ações educacionais, certificaram, mais de 3.400 participantes, nas 99 iniciativas de extensão realizadas.

4.7 Disseminando Conhecimento com Eficiência

As ações educacionais da ESMAM acompanham a dinâmica de avaliação dos serviços do Poder Judiciário, que estabelece metas para unidades administrativas e judiciais, alinhadas com a estratégia nacional do Judiciário, instituída e acompanhada pelo CNJ, e o cumprimento da produtividade exigida no âmbito da Justiça estadual.

Mais do que garantir eficiência da atividade formativa, as metas impulsionam a dinâmica pedagógica, contribuindo para que juízas, juízes, servidoras e

servidores, realizem bem as suas atividades e alcancem bons resultados em suas unidades. Assim, segue-se a lógica do quanto maior o aprimoramento, melhor o serviço prestado e melhores os resultados alcançados.



Para 2023, foram mantidos indicadores e metas do ano anterior, divididas entre estratégia nacional e metas de produtividade do Judiciário maranhense.



4.8 Reconhecendo Esforços que Aprimoram a Justiça

Como forma de valorizar a incessante busca de conhecimento, a ESMAM entregou o Certificado de Reconhecimento Acadêmico a profissionais do Judiciário que concluíram o maior número de atividades formativas em 2023. Essa é uma inovação trazida para valorizar servidoras, servidores e integrantes da magistratura, que se dedicam a aprimorar seus conhecimentos para oferecer melhores serviços à sociedade.

Na categoria Magistratura, foram agraciados com o Certificado de Reconhecimento Acadêmico os juízes Hélio Araújo Carvalho Filho, com a marca de 20 ações formativas, e os magistrados Joscelmo Sousa Gomes e Raimundo Nonato Neris Ferreira, cada um com certificação em 11 cursos ofertados pela Escola.

Na categoria Servidoras e Servidores, destaque para Thiago Ribeiro Ramos, com 20 ações formativas concluídas; Guilherme Henrique Madeira Sampaio, que aprimorou seus conhecimentos em 18 cursos; e Djanne de Oliveira Soares, que agregou os ensinamentos de 16 formações ao seu currículo profissional.

5 INVESTIR NA JUSTIÇA É FORTALECER A CIDADANIA

Para realizar a missão institucional e superar desafios em uma conjuntura cada vez mais dinâmica, a Esmam dispõe de fundo próprio para desenvolvimento de parte das suas atividades educacionais.

Com autonomia financeira assegurada pelo Fundo Especial ESMAM – FESMAM, a Escola também recebe aportes de recursos do Fundo Especial de Modernização e Reparelhamento do Judiciário – FERJ. Os recursos garantem a adequada execução do planejamento das ações formativas.

R\$ 1.693.624,30 Foi o valor do Orçamento, do FESMAM para 2023

Esse valor contou com o reforço oriundo do FERJ, na ordem de

R\$ 1.351.835,09

Os valores foram empregados nas mais de 380 atividades educacionais, a exemplo da pós-graduação, com aproximadamente R\$ 1 milhão; o Curso de Formação Inicial para Ingresso na Magistratura, cerca de R\$ 115 mil; além da destinação de valores para o Concurso de Artigos, que, dentre despesas operacionais e custeio da premiação, foram investidos R\$ 81 mil.

R\$ 3.045.459,39

São recursos investidos em todas as etapas de custeio das ações educacionais, como contratação de professores, diárias e passagens, além do custo do próprio curso. A soma dos recursos aplicados chega a mais de R\$ 3 milhões

Do orçamento total disponibilizado para 2023, a ESMAM executou 98%, cuja aplicação seguiu rigorosamente as disposições estabelecidas nas leis nº. 14.133/14 e 4.320/64, que regem a administração financeira e os contratos administrativos, em observância ao uso racional dos recursos e consonância ao alcance da missão institucional da Escola.

6 CONSOLIDAÇÃO DO DIGITAL NA ESTRATÉGIA DE ENSINAGEM

Ao longo da história, a transmissão do conhecimento vem sendo ampliada pelo ser humano. O que no início era pessoal, feito somente pelas trocas interpessoais, chegou aos papiros, foi impulsionado pela criação da prensa de Johannes Gutenberg e avançou com novas tecnologias, passando pelas ondas hertzianas do rádio e da televisão.

Nas salas de aula não é diferente, a educação tem passado por grandes mudanças, e a velocidade desse processo faz com que assistimos a todas elas em curto espaço de tempo. Dos padrões de sala de aula tradicionais, para espaços modernos em que o conhecimento não é apenas compartilhado, mas construído a partir das múltiplas visões.



Na ESMAM, essa proposta chegou, também, no ambiente virtual. Impactada pelos efeitos da pandemia de covid-19, a Escola Judicial maranhense inovou ao implementar as plataformas virtuais como espaço para formação, mantendo o mesmo padrão de qualidade dos espaços físicos.

Com uma moderna e funcional plataforma de educação a distância, a Escola concentra grande parte dos seus esforços educacionais nesse novo ambiente, que é aprimorado a cada ano. A proposta é levar a mesma educação profissional de qualidade a todas as 107 comarcas do Estado.

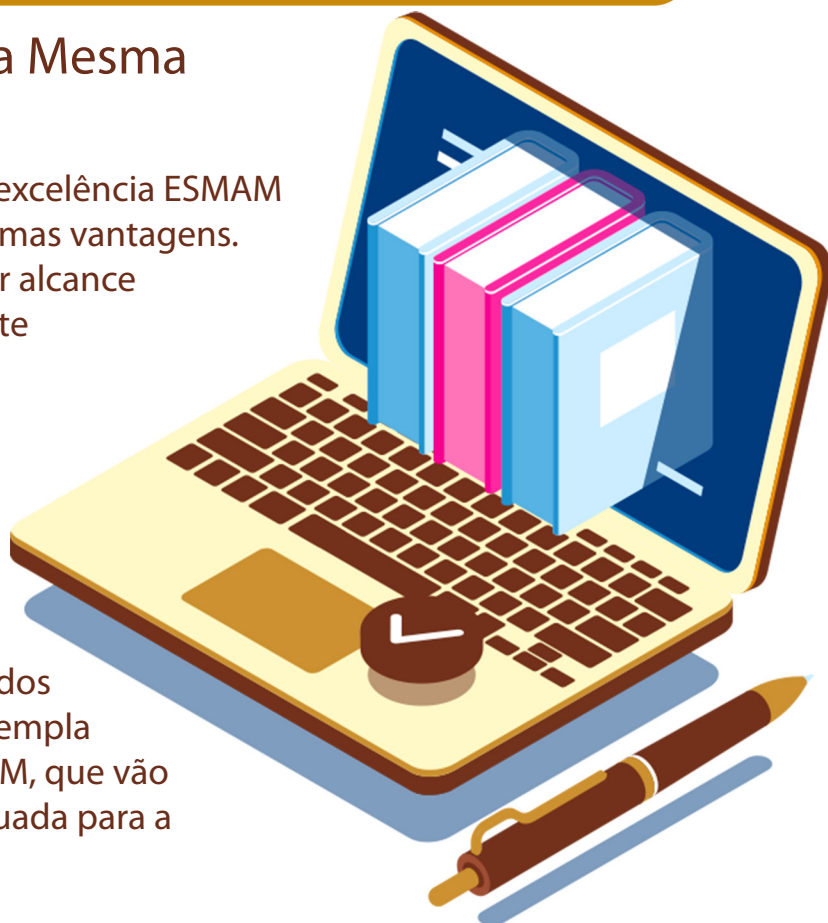
As aulas na modalidade EaD podem acontecer de forma síncrona, onde há encontros ao vivo entre formadora ou formador e a turma; ou realizadas no formato assíncrono, com aulas gravadas e material de apoio aos estudos disponibilizado para consulta na plataforma.

Considerando sua proposta pedagógica, a ESMAM define os cursos que serão oferecidos na modalidade EaD e uma equipe multiprofissional trabalha para concretizar o planejamento. A Escola também conta com uma equipe exclusiva de servidores para dar suporte permanente às atividades que são realizadas na Plataforma EaD ESMAM.

Uma Nova Modalidade, a Mesma Formação de Excelência

A qualidade do ensino e o foco na excelência ESMAM seguem os mesmos, mas com algumas vantagens. A modalidade EaD possibilita maior alcance de pessoas em um mesmo ambiente virtual e o estudante tem a flexibilidade de assistir às aulas em qualquer lugar, por meio de dispositivos móveis.

Além da flexibilidade, aspectos como, segurança, comodidade e economia também devem ser levados em consideração. Hoje, o EaD contempla todas as ações formativas da ESMAM, que vão de palestras até a formação continuada para a magistratura.



De todas as ações educacionais da Escola, a Plataforma Digital EaDESMAM abrigou 95 cursos, que totalizaram 2.780 horas de atividades síncronas, assíncronas e autoinstrucionais

Seguindo uma tendência mundial, as ações formativas na modalidade a distância tiveram incremento nos últimos anos, situação verificada, também, em 2023, passando de 21,4% para 28% do total de vagas ofertadas. Já o total de certificações foi de 68,4%.

São milhares de profissionais da Justiça que podem compatibilizar sua rotina laboral com o cronograma de estudos, sem a necessidade de se deslocar até a sala de aula.

Essas vantagens também contribuíram para descentralizar as ações formativas, que antes eram mais concentradas na sede da Escola, que fica na capital maranhense. Com isso, a ESMAM tem alcançado uma capilaridade cada vez maior e ofertado cursos onde antes havia dificuldade logística para realização de ações presenciais.

7 UNIVERSO LITERÁRIO DE SUPORTE AO CONHECIMENTO



Como suporte às atividades pedagógicas e de pesquisa, a ESMAM oferece todo universo literário da Biblioteca Desembargadora Madalena Serejo. O espaço reúne um acervo com mais de 18 mil títulos – físicos e virtuais – à disposição de todos os integrantes do Judiciário do Maranhão.

A equipe da Biblioteca também realiza uma série de ações de fomento à leitura, como base ao conhecimento que é compartilhado nas salas de aula e nas demais atividades educacionais e acadêmicas, em diversas áreas de interesse da Justiça estadual.

7.1 Ampliação do Acervo Físico

No ano de 2023, foram acrescentados ao acervo da Biblioteca Madalena Serejo 204 novos títulos, que foram utilizados por um público que cada vez mais busca os serviços bibliotecários como suporte aos seus estudos e pesquisas.

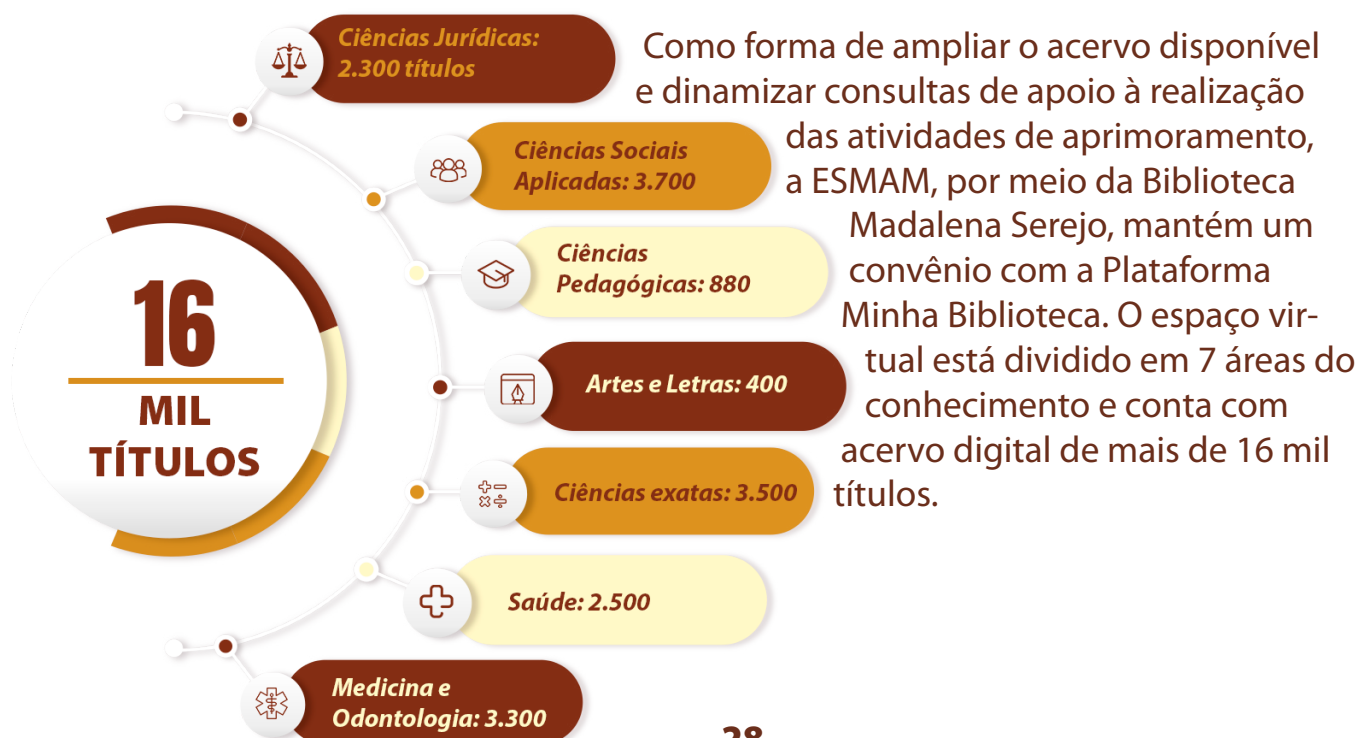
A Biblioteca também é a responsável pelo recebimento do depósito de monografia, trabalho de conclusão de curso e dissertação provenientes do programa de apoio à graduação e pós-graduação implementado pelo Poder Judiciário.

Em 2023, a Escola recebeu novos títulos oriundos das ações de pós-graduação, sendo 5 dissertações, 28 monografias e 11 artigos/TCC.

Com as obras incorporadas em 2023, a ESMAM passou a ter um total de 2.232 títulos em seu acervo físico, que contabilizou uma circulação de 1.581 títulos utilizados em consultas locais ou empréstimos.



7.2 Plataforma Minha Biblioteca



A diversidade de temas contempla obras, no formato de e-books, sob a chancela de grandes editoras nacionais. No ano passado, os usuários cadastrados realizaram mais de 56 mil acessos.

A manutenção de repositório digital somado ao excelente trabalho realizado pela Biblioteca Desembargadora Madalena Serejo rendeu o convite para a ESMAM integrar o Consórcio de Bibliotecas Digitais Jurídicas – BDJUR.

7.3 Uma Rede de Conhecimentos

Em 2023, a Biblioteca da ESMAM passou a compor a Rede Nacional de Bibliotecas Judiciárias (BIBLIOMEMOJUS), que integra bibliotecas dos cinco ramos do Judiciário e e outros órgãos públicos, criada a partir da experiência da rede MEMOJUS BRASIL.

Dentre as propostas da Rede, destacam-se: promover a integração, a interlocução e a cooperação entre profissionais; ampliar o acesso à informação jurídica; valorizar e difundir a memória do Judiciário. Em breve, a ESMAM terá o seu próprio repositório digital e poderá compartilhar o acervo acadêmico e institucional na BIBLIOMEMOJUS.

7.4 Conhecimento tem Marca Selo Editorial ESMAM

O selo bibliográfico já é uma marca da Escola Judicial maranhense, impressa em centenas de obras desde o seu lançamento. É na Biblioteca que as publicações ganham vida e recebem a chancela do selo Edições ESMAM. Essa coleção ganhou mais 4 e-books e 1 publicação impressa.

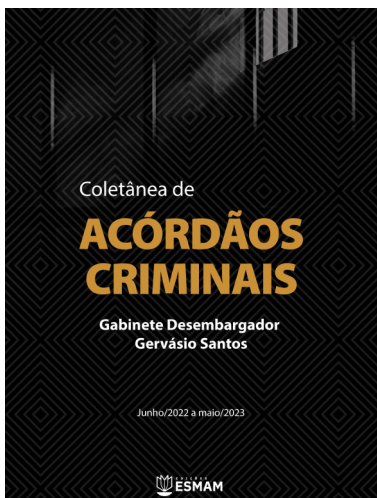
DIREITO E JUSTIÇA

Foco nas pessoas, nas instituições, nas práticas e na natureza: obra em homenagem ao Desembargador José Jorge Figueiredo dos Anjos

ORGANIZADORES

*Carlos Vasconcelos Rocha,
Cristina Almeida Cunha Filgueiras
e José de Ribamar Castro*



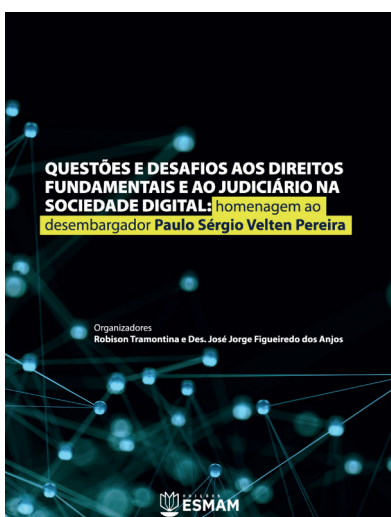
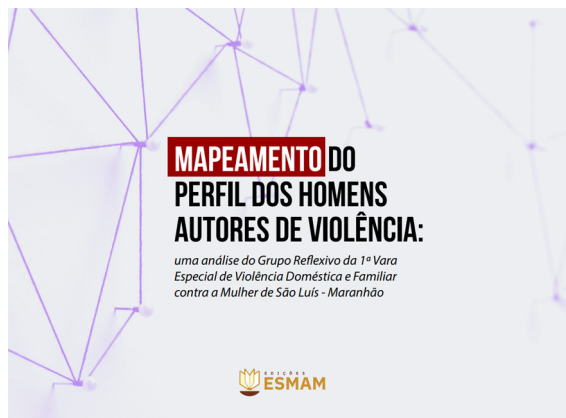


COLETÂNEA DE ACÓRDÃOS CRIMINAIS
*Gabinete Desembargador Gervásio Santos -
junho 2022 a maio 2023*

COORDENADORES
*Gervásio Protásio dos Santos Júnior e
Gustavo Castelo Branco Silva*

**MAPEAMENTO DO PERFIL DOS
HOMENS AUTORES DE VIOLÊNCIA**

*Uma análise do Grupo Reflexivo da
1ª Vara Especial de Violência Doméstica e
Familiar contra a Mulher de
São Luís – Maranhão*



**QUESTÕES E DESAFIOS AOS DIREITOS
FUNDAMENTAIS E AO JUDICIÁRIO NA
SOCIEDADE DIGITAL**

ORGANIZADORES
*Robison Tramontina e José Jorge Figueiredo dos
Anjos*



DIVERSIDADE E ANTIDISCRIMINAÇÃO *Uma discussão necessária*

COORDENADORAS/COORDENADORES

*Adriana Silva Chaves,
Alexandre Antonio José de Mesquita,
Elaile Silva Carvalho e
Marco Adriano Ramos Fonsêca.*

7.5 Incentivar a Leitura é Regar a Semente da Sabedoria

A Biblioteca Madalena Serejo também realiza uma série de ações voltadas ao fomento da leitura e promoção de literatura especializada. Mensalmente são realizados os projetos Biblioteca nas Mídias, Bibliografia Temática e Biblioteca em Sala de Aula

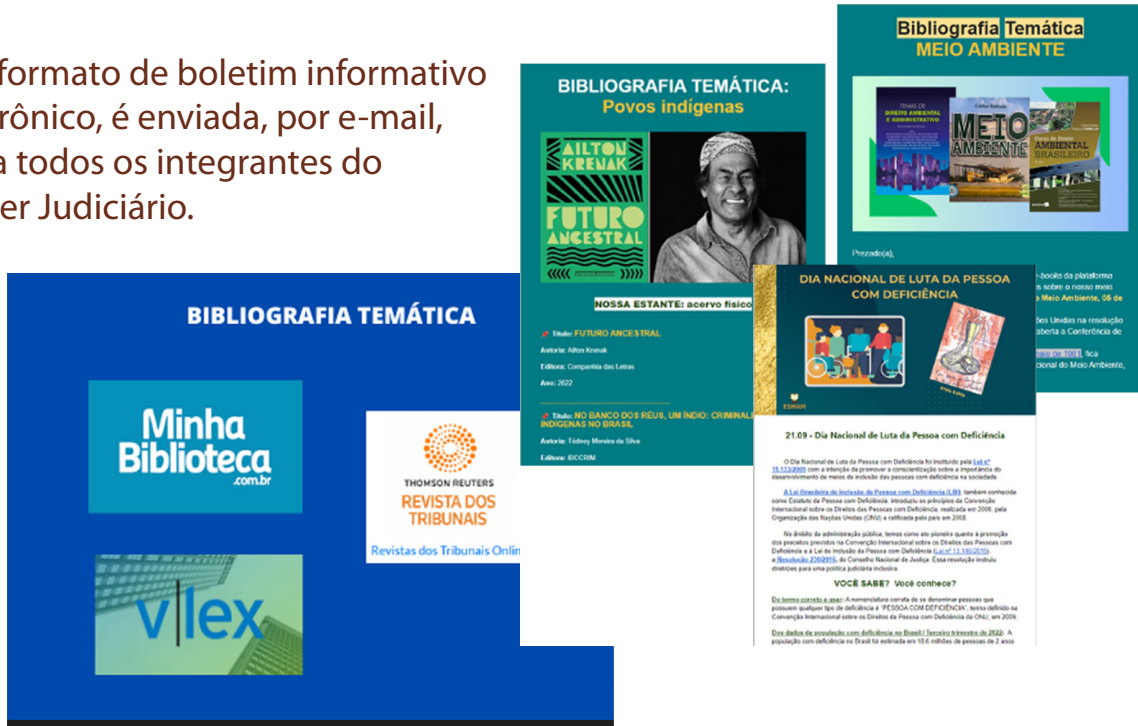
Biblioteca Nas Mídias

Consiste na divulgação de material bibliográfico selecionado e com conteúdo direcionado. A iniciativa disponibiliza conteúdos com links e fontes disponíveis nas principais bases de dados, além de divulgar o acervo disponível para empréstimos, tratando dos principais temas abordados nos cursos realizados pela ESMAM.

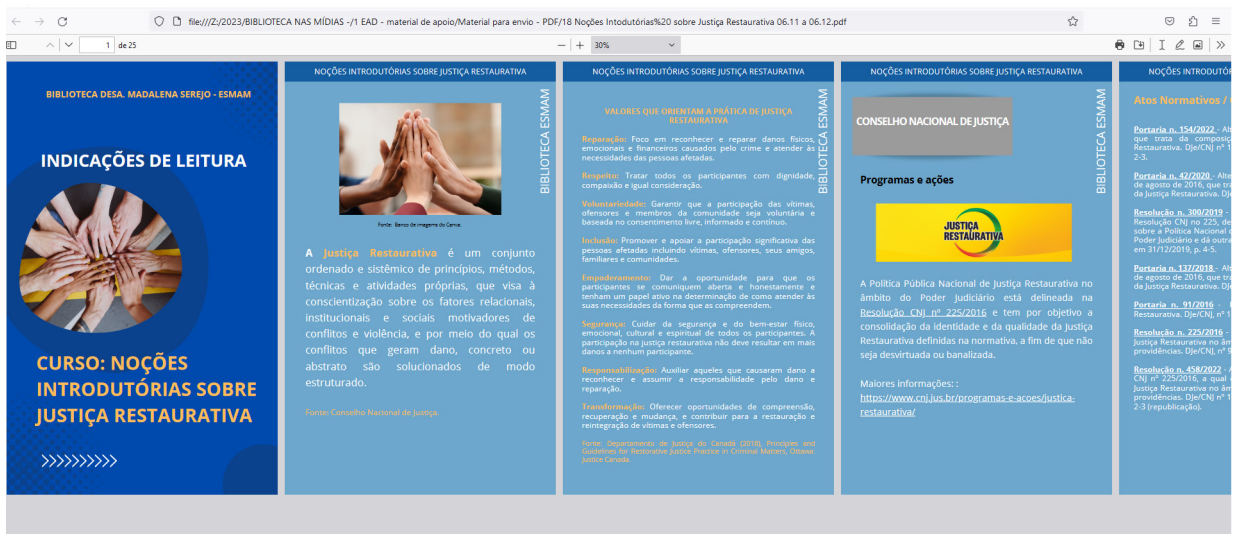


Bibliografia Temática

Em formato de boletim informativo eletrônico, é enviada, por e-mail, para todos os integrantes do Poder Judiciário.



O periódico traz destaques de datas relevantes para a comunidade judiciária, especialmente no tocante às questões de cunho cultural (artístico e literário), étnico-racial e direitos humanos.



Biblioteca em Sala de Aula

Como forma de aproximar os temas tratados nos cursos da ESMAM, a equipe da Biblioteca realiza ações em salas de aula, oferecendo suporte com literatura especializada acerca da temática abordada na respectiva ação formativa. Durante as visitas, são apresentados títulos e abordada a forma como eles se relacionam com as pautas debatidas nos cursos.



8 FOMENTO À PRODUÇÃO CIENTÍFICA

1º Concurso Nacional de Artigos Científicos em Homenagem ao Desembargador Milson de Souza Coutinho

Com o objetivo de fomentar a produção de estudos na seara acadêmica, visando a interlocução entre o campo jurídicos e outras áreas do conhecimento, a ESMAM lançou edital do 1º Concurso de Artigos Científicos em Homenagem ao Desembargador Milson de Souza Coutinho.

O concurso contou com mais de uma centena de estudantes e profissionais das áreas jurídica e afins, que submeteram suas contribuições nas modalidades teórica, teórica-empírica e aplicada.

Os estudos contemplaram os temas: Direito Processual Civil, Administrativo, Inovação, Justiça e Sociedade; Mecanismos Processuais Penais; Gestão de Processos, Gestão Financeira, Contábil e Orçamentária; Novos Cenários Tecnológicos; Direito e Sustentabilidade; Direito Digital; Pragmatismo, Análise Econômica do Direito, Economia Comportamental, Teoria Econômica do Direito; Direito da Antidiscriminação e da Paridade de Gênero.

A análise dos artigos seguiu o sistema “duplo-cego” realizada por pareceristas escolhidos por meio de seletivo realizado pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Maranhão (FAPEMA).

A premiação aconteceu no dia 5 de março, em evento realizado na Associação dos Magistrados sendo premiados o primeiro, o segundo e o terceiro colocado em cada categoria, com valores respectivos de R\$ 5 mil, R\$ 2 mil e R\$ 1 mil. O total em prêmios distribuídos foi de R\$ 64 mil.

O Seminário aconteceu no auditório da Associação dos Magistrados (AMMA) e contou com participantes de várias regiões do Maranhão e de outros estados. No evento, foram apresentados os trabalhos que ganharam o primeiro lugar em cada um dos 8 temas, conforme classificação abaixo:

Tema - Direito Processual Civil, Administrativo, Inovação, Justiça e Sociedade – Djanne de Oliveira Soares;

Tema - Mecanismos Processuais Penais – Artur Gustavo Azevedo do Nascimento;

Tema - Gestão de Processos, Gestão Financeira, Contábil e Orçamentária – Ronaldo Martins de Abreu, Natalie Maria de Oliveira de Almeida e Edith Maria Barbosa Ramos;

Tema - Novos Cenários Tecnológicos – Manoel Ferreira Ramos e Wanessa Cristina Lindoso Costa;

Tema - Direito e Sustentabilidade – Izabela de Oliveira Trajano e Monica Teresa Costa Sousa;

Tema - Direito Digital – Alex Pereira Menezes;

Tema - Pragmatismo, Análise Econômica do Direito, Economia Comportamental, Teoria Econômica do Direito – Daniel Raupp;

Tema - Direito da Antidiscriminação e da Paridade de Gênero – Mariana Camargo Contessa.

9 CONHECIMENTO QUE EMANA DA ARTE E DA CULTURA

9.1 ESMAM Cultural

Com 34 apresentações, o ESMAM Cultural 2023 manteve vivo o projeto de cultura e arte no Poder Judiciário do Maranhão. Em sua 16ª edição, o evento contou com adesão de artistas em diversas manifestações culturais.

“A manifestação cultural coloca em evidência o potencial artístico de servidoras e servidores”

Desembargador José Ribamar Castro

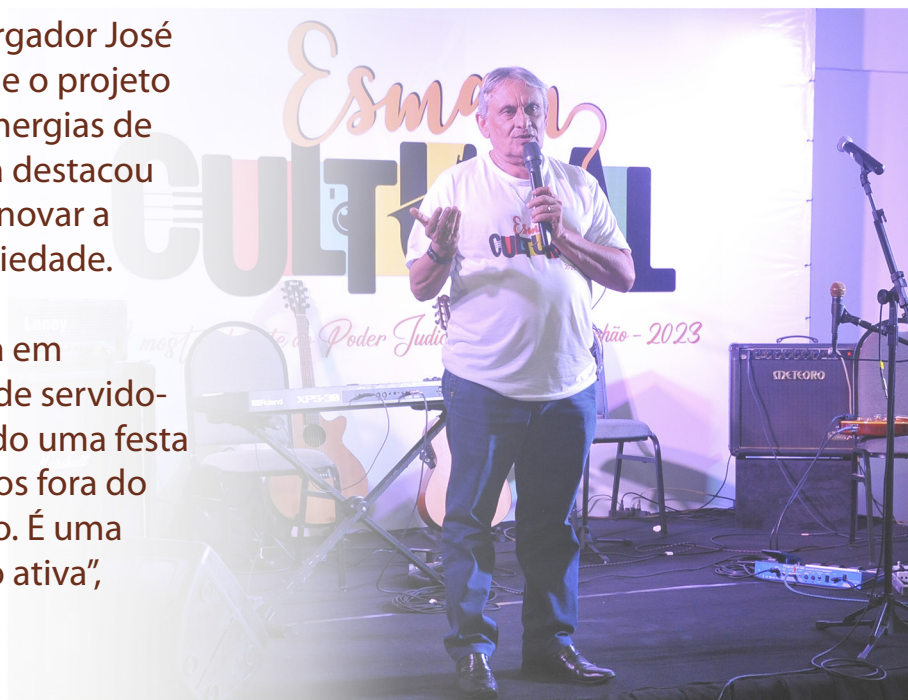
A Galeria Prata da casa ganhou cor e vida com as pinturas, poemas e produção de artesanato expostos em um espaço montado para visita de convidadas e convidados durante a mostra Cultural. Foram 10 trabalhos de fotografia, 8 composições poéticas e literárias, além de 3 produções de artes plásticas.



Como sempre acontece, o ESMAM Cultural foi prestigiado por integrantes da magistratura e demais profissionais do Judiciário, além convidadas e convidados que sempre marcam presença e enriquecem o evento.

O diretor da ESMAM, desembargador José de Ribamar Castro, lembrou que o projeto traz mais leveza e oxigena as energias de quem atua na Justiça. Ele ainda destacou que é uma oportunidade de renovar a interação entre Judiciário e sociedade.

“A manifestação cultural coloca em evidência o potencial artístico de servidoras e servidores, proporcionando uma festa onde eles mostram seus talentos fora do ambiente cotidiano de trabalho. É uma satisfação ver essa participação ativa”, disse Ribamar Castro



9.1.1 Sobre o ESMAM Cultural

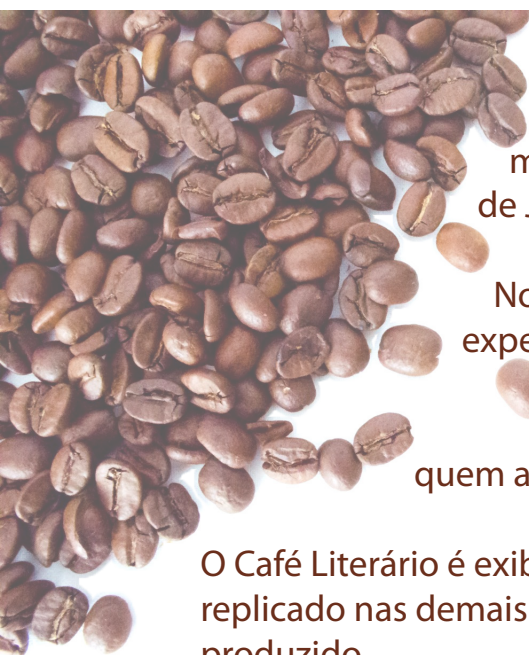
O projeto ESMAM Cultural foi idealizado e lançado em 2009, na gestão do desembargador Lourival Serejo, e já está consolidado como um espaço de valorização e promoção da arte e da cultura no Judiciário maranhense.

Desenvolvido em formato de mostra cultural, o evento quebra a rotina da atividade judicial e fomenta o relacionamento entre integrantes do quadro de pessoal da Justiça do Maranhão, que interagem em um ambiente leve e descontraído.

Outra finalidade do projeto é proporcionar um canal mais próximo e fora dos cadernos processuais entre integrantes da Justiça e sociedade, fora dos cadernos processuais.

Nas 16 edições realizadas, centenas de artistas - nas áreas de cinema, música, teatro, artes plásticas e literatura - já passaram pelo palco do ESMAM Cultural. Além de nomes já consagrados, integrantes do Judiciário deram sentido ao projeto.

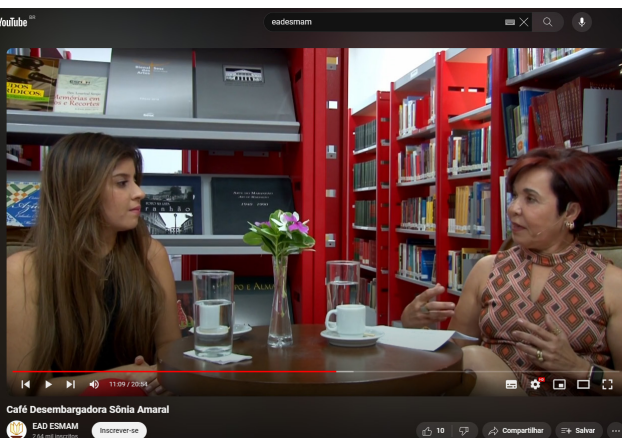
9.2 Café Literário



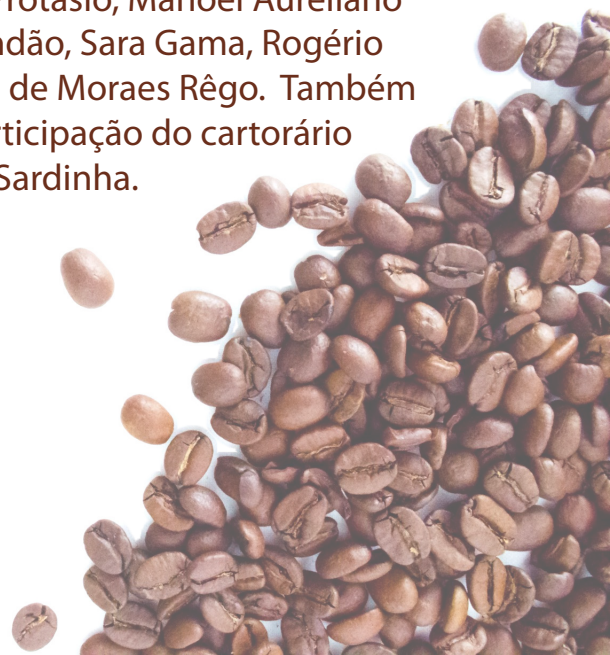
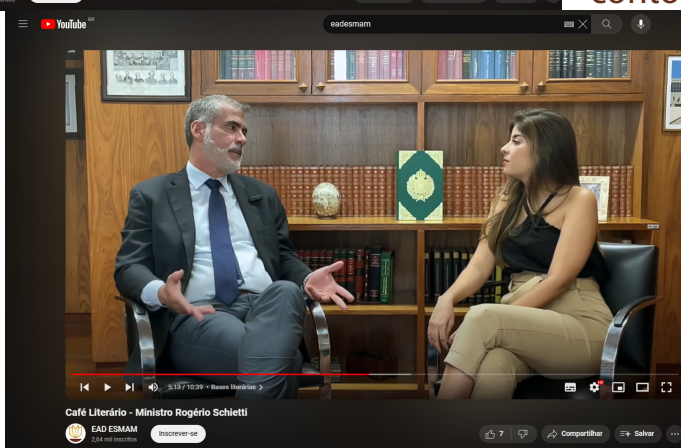
Seguindo a proposta do ESMAM Cultural, foi idealizado na Escola o projeto Café Literário. Em formato de entrevistas e uma abordagem leve, a iniciativa promove a troca de experiências entre integrantes do Sistema de Justiça, com destaque para o Judiciário.

No programa, convidadas e convidados falam das suas experiências com a literatura, seja na qualidade de escritor ou de leitor. Além da análise de obras específicas, são debatidas curiosidades e ofertadas dicas de leitura para quem acompanha as ações da ESMAM.

O Café Literário é exibido no canal da ESMAM no YouTube @eadesmam e replicado nas demais redes sociais, como forma de propagar o conteúdo produzido.



Regado à bebida mais famosa do mundo, o Café Literário, em 2023, recebeu os integrantes da magistratura João Santana, Douglas Lima da Guia, José de Ribamar Froz Sobrinho, Lourival Serejo, José Luiz Almeida, Samira Heluy, Ney Bello, Sônia Amaral, Vicente de Castro, Gervásio Protásio, Manoel Aureliano Neto, Lorena Brandão, Sara Gama, Rogério Schitetti e Nelson de Moraes Rêgo. Também contou com a participação do cartorário Cristiano Sardinha.



10 COMUNICAÇÃO

Conexão com os Diversos Públicos

A Escola da Magistratura cresceu em tamanho e importância. Suas ações formativas se multiplicam nos formatos presencial, a distância e híbrido, alcançando todas as 107 comarcas maranhenses. Assim, vem se transformando em uma instituição de excelência e referência na formação profissional do Judiciário maranhense.

Para ampliar o alcance e a visibilidade de suas ações, criando conexões com o público-alvo, a sociedade e a imprensa, a Escola estruturou um núcleo de comunicação, composto por profissionais de Jornalismo, Relações Públicas, Web Design e uma estagiária. A equipe acompanha diariamente a agenda de cursos e eventos, elabora pautas de cobertura jornalística e apoia os diversos setores na execução de processos comunicacionais e realização de suas atividades.



**450
MATÉRIAS**

**+400
PUBLICAÇÕES**



Os resultados são comprovados na elevação do número de matérias produzidas e ações realizadas. Durante a atual gestão, foram produzidas quase 450 matérias, além de outras mais de 400 publicações que se multiplicaram nas 5 redes sociais, atualmente gerenciadas pela ESMAM. A equipe também atuou no suporte à redação de editais, informes e textos para redes sociais e aplicativos de mensagens, além de apoio cerimonial nos eventos realizados pela Escola.

Além do site, a ESMAM está no Instagram (@esmam_tjma), no Facebook (@esmam.tjma) no LinkedIn (esmam-tjma) no Threads (@esmam_tjma) e no YouTube (@eadesmam).

A presença nas redes conta com interfaces aprimoradas, baseada na nova proposta de identidade visual para divulgação das ações de formação da Escola.

A concepção dos materiais e conteúdos receberam nova modelagem visual alinhada aos objetivos de cada ação pedagógica e às políticas implementadas pelo Judiciário.

Também foram adotadas nas publicações educacionais os ODS relativos a cada temática, visando demonstrar a vinculação da iniciativa e o seu impacto na consecução da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU). Além disso, as produções visuais contam com o símbolo da Audiodescrição (AD), destacando que o conteúdo é acessível para pessoas com deficiência visual.

Com o novo regimento, já aprovado internamente, a Assessoria de Comunicação será institucionalizada e garantirá mais solidez e melhoria contínua das ações comunicativas, que abrange, dentro da perspectiva da comunicação gerencial, processos de relacionamento e divulgação das iniciativas da Escola.



11. ENCURTANDO DISTÂNCIAS PARA ENSINAR JUSTIÇA

11.1 ESMAM Participou das Ações do Justiça de Proximidade

Em 2023 a ESMAM participou das ações do Programa Justiça de Proximidade, uma iniciativa do Tribunal de Justiça para levar serviços à população das comarcas visitadas. Além das ações de cidadania desenvolvidas, equipes multiprofissionais também trabalham para realizar um diagnóstico da comarca, identificar oportunidades de melhoria e orientar profissionais para o aprimoramento da prestação jurisdicional local.

No caso da ESMAM, o encontro é dedicado ao diálogo com servidoras e servidores, no sentido de apresentar as ferramentas da Escola disponíveis para a continuidade na formação profissional. Durante os encontros, são esclarecidas dúvidas atividades educacionais e a importância da formação para o crescimento profissional, além de serem abordados aspectos como calendário de cursos, inscrições, acesso à plataforma (EaD) e suporte aos cursistas.

A atuação da ESMAM no Justiça de Proximidade contribui para a elaboração de um diagnóstico mais preciso acerca das necessidades formativas em cada comarca, contribuindo para o planejamento e a oferta de cursos demandados. O momento consiste um espaço de trocas, com relatos de experiências trazidas por servidoras e servidores e relatos dos impactos positivos trazidos pela formação às suas carreiras.

