



I REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA – RAE

Plano Estratégico 2016-2020

ESMAM – 20 de maio de 2016

Mapa Estratégico PE 2016/2020

Garantia dos
direitos de
cidadania

Combate à
corrupção e à
improbidade
administrativa

Celeridade e
produtividade
na prestação
jurisdicional

Adoção de
soluções
alternativas de
conflito

Gestão das
demandas
repetitivas e
dos grandes
litigantes

Impulso às
execuções
fiscais, cíveis
e trabalhistas

Aprimoramento
da gestão da
justiça criminal

Melhoria da
gestão de
pessoas

Aperfeiçoamento
da gestão de
custos

Instituição
da
governança
judiciária

Melhoria da
infraestrutura
e governança
de TIC

Melhoria
da
estrutura
física e
segurança

PERSPECTIVA SOCIEDADE

MACRODESAFIO

Garantia dos Direitos de
Cidadania

Objetivo Estratégico 1

Ampliar o acesso à Justiça Estadual

META 1

**Realizar 20 ações visando a ampliação do
acesso à justiça**

✓ Sem informação

Responsável – CGJ/Coordenadoria de
Planejamento e Aprimoramento da Justiça de 1º
Grau



PERSPECTIVA SOCIEDADE

MACRODESAFIO

**Garantia dos Direitos de
Cidadania**

Objetivo Estratégico 2

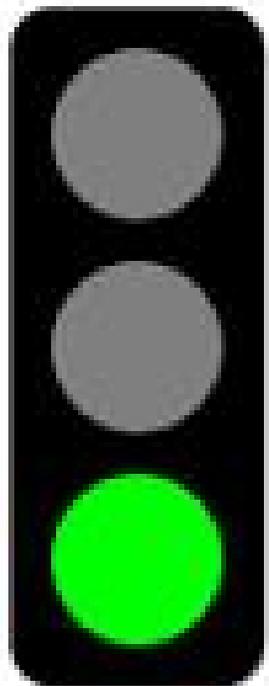
Fomentar ações institucionais que promovam a responsabilidade socioambiental.

META 2

**Implementar em 100% o Plano de
Logística Sustentável - PLS**

- ✓ Plano de Logística Sustentável elaborado
- ✓ Semana do Meio Ambiente programada

Responsável – TJ/Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável do Poder Judiciário



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

Objetivo Estratégico 3

Priorizar a tramitação dos processos judiciais que tratem do desvio de recursos públicos e de improbidade administrativa.

META 3

Identificar e julgar anualmente, 70% das ações de improbidade administrativa e das ações penais relacionadas à crimes contra a administração pública, distribuídas até o terceiro ano anterior.

✓ Sem informação

Responsável – CGJ



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

**Combate à Corrupção e à
Improbidade Administrativa**

Objetivo Estratégico 4

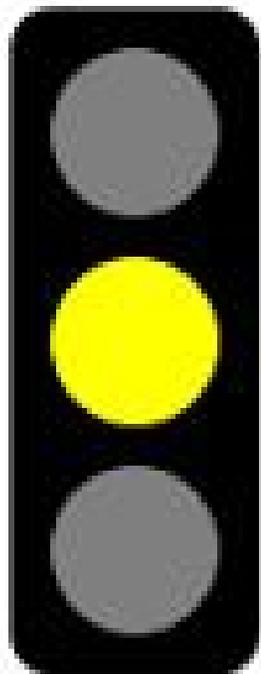
Atuar na prevenção de desvio de conduta, bem como no aperfeiçoamento dos mecanismos de controle, orientação e fiscalização dos gastos públicos.

META 4

Reduzir em 50% os casos de anormalidades na tramitação de processos administrativos

✓ Sugestão de alteração da meta

Responsável – Diretoria de Controle Interno



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

META 4

Reduzir em 50% os casos de anormalidades na tramitação de processos administrativos

PROPOSTA META 4

Implantar mecanismo de controle, monitoramento e avaliação no uso dos recursos públicos.

AGEM – Garantir a aplicabilidade de **XX% das recomendações da Diretoria de Controle Interno.**

Responsável – Diretoria de Controle Interno

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

**Combate à Corrupção e à
Improbidade Administrativa**

Objetivo Estratégico 4

Atuar na prevenção de desvio de conduta, bem como no aperfeiçoamento dos mecanismos de controle, orientação e fiscalização dos gastos públicos.

META 4.1

Executar 100% do Plano Anual de Auditoria

✓ Sugestão de inclusão de meta

Responsável – Diretoria do Controle Interno



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Combate à Corrupção e à Improbidade Administrativa



Objetivo Estratégico 4

Atuar na prevenção de desvio de conduta, bem como no aperfeiçoamento dos mecanismos de controle, orientação e fiscalização dos gastos públicos.

META 5

Reduzir em 50% o número de casos novos relativos a processos administrativos disciplinares

✓ Sugestão de alteração da meta

Responsável – Coordenadoria de Processos Administrativos, Disciplinares e Sindicância (TJ) / Coordenadoria de Reclamações e Processos Administrativos (CGJ)

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

META 5

Reduzir em 50% o número de casos novos relativos a processos administrativos disciplinares

PROPOSTA META 5

Concluir quantidade igual de processos administrativos disciplinares e sindicância distribuídos no ano corrente.

Responsável – Coordenadoria de Processos Administrativos, Disciplinares e Sindicância (TJ) / Coordenadoria de Reclamações e Processos Administrativos (CGJ)

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

**Celeridade e Produtividade na
Prestação Jurisdicional**

Objetivo Estratégico 5

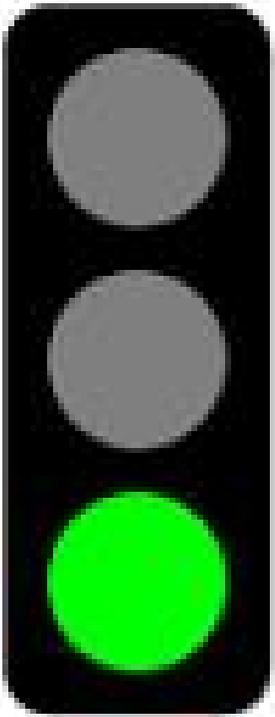
Propiciar maior agilidade nos trâmites dos processos judiciais.

META 6

Atingir 100% o número de processos eletrônicos em relação ao total de processos que são protocolizados.

✓ Ações previstas para junho 2016

Responsável – TJ / Diretoria de Informática e Automação



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

**Celeridade e Produtividade na
Prestação Jurisdicional**

Objetivo Estratégico 5

Propiciar maior agilidade nos trâmites dos processos judiciais.



META 7

Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente. (CNJ - Meta 1)

✓ Sem informação

Responsável –CGJ

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

Objetivo Estratégico 5

Propiciar maior agilidade nos trâmites dos processos judiciais.

META 8

Identificar e julgar anualmente, 80% dos processos distribuídos até o quarto ano anterior no 1º grau, 80% dos processos distribuídos até o terceiro ano anterior no 2º grau e, 100% dos processos distribuídos até o terceiro ano anterior nos Juizados Especiais e Turmas Recursais. (CNJ - Meta 2)

✓ Sem informação

Responsável –CGJ



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Adoção de Soluções

Alternativas de Conflito

Objetivo Estratégico 6

Fortalecer a adoção de soluções alternativas de conflito.

META 9

Garantir a homologação de acordos pré-processuais e conciliações em número superior à média das sentenças homologatórias nas unidades jurisdicionais correlatas.

✓ Ações previstas para junho 2016

Responsável – TJ /

Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Adoção de Soluções

Alternativas de Conflito

Objetivo Estratégico 6

Fortalecer a adoção de soluções alternativas de conflito.

META 10

Aumentar os casos resolvidos por conciliação em relação ao ano anterior e aumentar o número de CEJUSC.

✓ Ações previstas para julho 2016

Responsável – TJ /

Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Gestão das Demandas Repetitivas e dos Grandes Litigantes

Objetivo Estratégico 7

Priorizar o julgamento dos maiores litigantes e recursos repetitivos.

META 11

Aumentar em 20% o IRDR (Incidente de Resolução de Demandas Repetitivas)

✓ Em fase de elaboração do Projeto

Responsável – Coordenadoria do Conselho de Supervisão dos Juizados/CGJ e NURER



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Impulso às Execuções Fiscais e Cíveis

Objetivo Estratégico 8

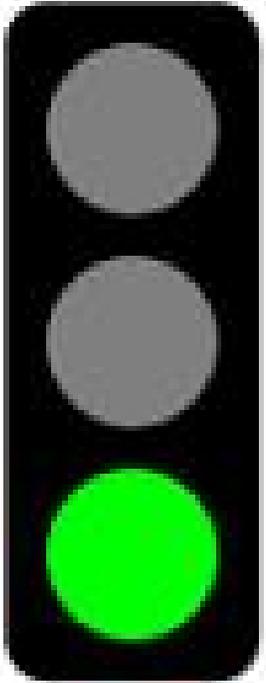
Implementar melhorias na gestão das execuções fiscais.

META 12

Implantar em 100% das unidades judiciais, as ferramentas de efetividade das execuções fiscais e cíveis implantadas (BACENJUD, RENAJUD, INFOJUD E PROTESTO)

✓ Ações previstas para dezembro de 2016

Responsável – TJ / Diretoria de Informática e Automação



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Impulso às Execuções Fiscais e Cíveis

Objetivo Estratégico 8

Implementar melhorias na gestão das execuções fiscais

META 13

Implantar 5 ações de melhoria da gestão das execuções fiscais e cíveis

✓ Sem informação

Responsável – Juízes Corregedores/CGJ



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Impulso às Execuções Fiscais e Cíveis

Objetivo Estratégico 8

Implementar melhorias na gestão das execuções fiscais

META 13

Implantar 5 ações de melhoria da gestão das execuções fiscais e cíveis

✓ Projeto Responsabilidade Fiscal e Cidadania em andamento

Responsável – Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Aprimoramento da Gestão da Justiça Criminal

Objetivo Estratégico 9

Aprimorar a gestão da Justiça Criminal, conferindo maior eficiência e reduzindo a incidência de práticas de delitos.

META 14

Ampliar em 20% a abrangência do Projeto de Justiça Restaurativa

✓ Sem informação

Responsável – Juízes Corregedores/CGJ



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Aprimoramento da Gestão da Justiça Criminal

Objetivo Estratégico 9

Aprimorar a gestão da Justiça Criminal, conferindo maior eficiência e reduzindo a incidência de práticas de delitos.

META 15

Aumentar em 20% as decisões que apliquem penas e medidas alternativas

✓ Sem informação

Responsável – Juízes Corregedores/CGJ



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO

Aprimoramento da Gestão da Justiça Criminal

Objetivo Estratégico 10

Reduzir custos e riscos no deslocamento dos apenados

META 16

Implantar o sistema de videoconferência em todas unidades judiciais com competência criminal

✓ Projeto Videoconferência em Audiências Criminais

Responsável – AGEM / Diretoria de Informática e Automação



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Melhoria da Gestão de
Pessoas

Objetivo Estratégico 11

Realizar a adequação e distribuição da força de trabalho no Poder Judiciário.

META 17

Garantir 100% de adequação da força de trabalho nas unidades administrativas e judiciais a partir de parâmetros objetivos, vinculados à demanda de processos, com garantia da estrutura mínima das unidades de trabalho

✓ Em fase de adequação do plano à Resolução nº 219/2016 CNJ

Responsável – TJ /Diretoria de Recursos Humanos



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Melhoria da Gestão de Pessoas

Objetivo Estratégico 12

Aprimorar a política de Gestão de Pessoas, garantindo o desenvolvimento de competências e a melhoria na qualidade de vida de servidores e magistrados.

META 18

Implantar 100% a política de Gestão por Competência no Poder Judiciário

✓ Palestra de sensibilização; Curso de formação

Responsável – TJ /Diretoria de Recursos Humanos/
ESMAM



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Melhoria da Gestão de Pessoas

Objetivo Estratégico 12

Aprimorar a política de Gestão de Pessoas, garantindo o desenvolvimento de competências e a melhoria na qualidade de vida de servidores e magistrados.

META 19

Implantar 100% da Política de Atenção Integral à Saúde de Magistrados e Servidores do Poder Judiciário

✓ Em fase de adequação do plano

Responsável – TJ /Diretoria de Recursos Humanos



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Aperfeiçoamento da Gestão de Custos



Objetivo Estratégico 13

Desenvolver a gestão dos materiais, visando a equidade na distribuição dos itens entre as unidades

META 20

Promover 10 ações que visem a adequação da distribuição de material segundo perfil definido para cada unidade administrativa e judicial

✓ Planejamento e entrega de materiais permanentes e estabelecimento de padrão de consumo iniciados

Responsável – Diretoria Administrativa/TJ

PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Aperfeiçoamento da Gestão de Custos

Objetivo Estratégico 14

Aprimorar a gestão orçamentária e de custos, permitindo a melhor alocação dos recursos e a redução de despesas

META 21

Executar 95% dos créditos orçamentários disponibilizados

✓ Sem informação

Responsável – TJ/ Diretoria Financeira



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Aperfeiçoamento da Gestão de Custos

Objetivo Estratégico 14

Aprimorar a gestão orçamentária e de custos, permitindo a melhor alocação dos recursos e a redução de despesas



META 22

Garantir 70% de aderência das aquisições ao plano de contratações

✓ Sem informação

Responsável – TJ/ Diretoria Financeira

PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Aperfeiçoamento da Gestão de Custos

Objetivo Estratégico 14

Aprimorar a gestão orçamentária e de custos, permitindo a melhor alocação dos recursos e a redução de despesas

META 23

Garantir 60% de aderência às execuções dos créditos orçamentários disponibilizados

✓ Sem informação

Responsável – TJ/ Diretoria Financeira



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Aperfeiçoamento da Gestão de Custos

Objetivo Estratégico 14

Aprimorar a gestão orçamentária e de custos, permitindo a melhor alocação dos recursos e a redução de despesas

META 24

Reduzir em 100% o pagamento decorrente de obrigações contratuais em razão de atraso



✓ Sem informação

Responsável – TJ/ Diretoria Financeira

PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Aperfeiçoamento da Gestão de Custos

Objetivo Estratégico 14

Aprimorar a gestão orçamentária e de custos, permitindo a melhor alocação dos recursos e a redução de despesas

META 25

Reduzir em 30% a inscrição de notas de empenho em restos a pagar



✓ Sem informação

Responsável – TJ/ Diretoria Financeira

PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Aperfeiçoamento da Gestão de Custos

Objetivo Estratégico 14

Aprimorar a gestão orçamentária e de custos, permitindo a melhor alocação dos recursos e a redução de despesas

META 26

Diminuir o valor da despesa por processo baixado em relação ao ano anterior (CNJ – Meta específica)

✓ Atuação junto aos contratos – Correios e terceirizados

Responsável – Diretoria Administrativa/TJ e
Coordenadoria Administrativa/CGJ



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Instituição da Governança

Judiciária

Objetivo Estratégico 15

Garantir a agilidade dos trâmites processuais administrativos e judiciais e a padronização das rotinas

META 27

Redesenhar os principais macroprocessos das unidades administrativas e judiciais de forma racional, elaborando os manuais de rotinas.

✓ Portaria de mapeamento de rotinas – Chefia de Gabinete da Presidência e Diretoria Geral

Responsável – Assessoria de Gestão Estratégica e Modernização



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Aperfeiçoamento da Gestão de Custos

Objetivo Estratégico 16

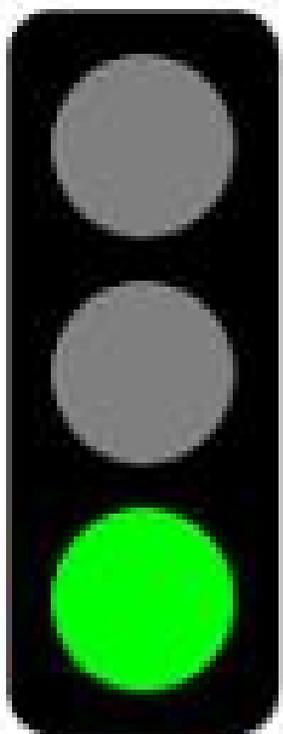
Garantir o cumprimento dos normativos relacionados ao acesso à informação

META 28

Implantar 100% as diretrizes fixadas na Lei de Acesso à Informação e resoluções do CNJ

✓ Estudo dos normativos e levantamento das adequações necessárias – aguardando aprovação do Comitê gestor do site

Responsável – Diretoria Geral



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Instituição da Governança

Judiciária

Objetivo Estratégico 17

Aperfeiçoar a comunicação no Poder Judiciário, através do aprimoramento dos canais internos e externos

META 29

Aumentar em 50% a participação do público interno em programas e eventos realizados pelo Poder Judiciário

✓ Em fase de adequação do plano – ferramenta de mensuração

Responsável – TJ e CGJ/ Assessoria de Comunicação



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Instituição da Governança Judiciária

Objetivo Estratégico 17

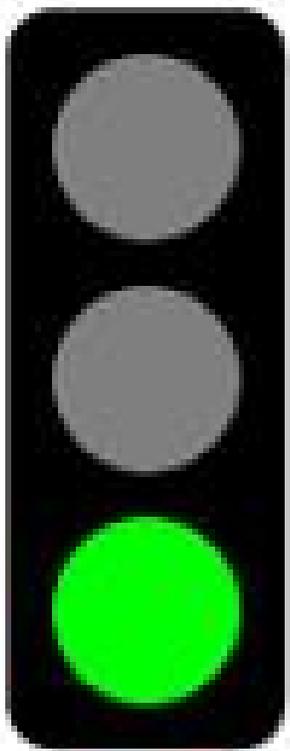
Aperfeiçoar a comunicação no Poder Judiciário, através do aprimoramento dos canais internos e externos

META 30

Aumentar em 30% o número de inserções de matérias positivas em mídias externas

✓ Ações planejadas

Responsável – TJ e CGJ / Assessoria de Comunicação



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Melhoria da Infraestrutura e Governança de TI

Objetivo Estratégico 18

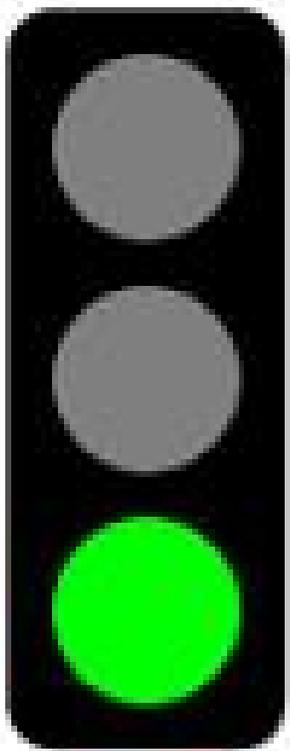
Aperfeiçoar a atuação de TIC, visando à melhoria dos processos internos e a entrega efetiva dos produtos e serviços

META 31

Implementar em 100% o PETIC - Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação

✓ Ações previstas para dezembro de 2016

Responsável – TJ e CGJ / Diretoria de Informática e Automação



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Melhoria da estrutura física e segurança

Objetivo Estratégico 19

Aprimorar a estrutura física e a segurança institucional das unidades administrativas e judiciais

META 32

Garantir que 90% das unidades judiciais e administrativas atendam a todos aos requisitos de acessibilidade (ABNT NBR 9050 - Acessibilidade à Edificações, Mobiliário, Espaços Físicos e Equipamentos Urbanos e suas alterações (3ª Edição – 11/09/2015))



✓ Em fase de adequação do plano

Responsável – TJ / Diretoria de Engenharia

PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Melhoria da estrutura física e segurança

Objetivo Estratégico 19

Aprimorar a estrutura física e a segurança institucional das unidades administrativas e judiciais

META 33

Executar 90% do Plano de Obras, conforme previsão orçamentária anual disponibilizada, de modo a permitir condições físicas adequadas aos magistrados, servidores e usuários

✓ Em fase de adequação do plano

Responsável – TJ / Diretoria de Engenharia



PERSPECTIVA RECURSOS

MACRODESAFIO

Melhoria da estrutura física e segurança

Objetivo Estratégico 19

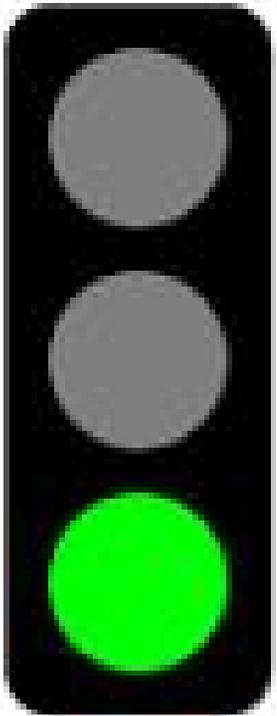
Aprimorar a estrutura física e a segurança institucional das unidades administrativas e judiciais

META 34

Reduzir em 80% o número de ocorrências relacionadas à segurança institucional

✓ Projeto Integrado de Segurança Eletrônica e Controle de Acesso

Responsável – TJ / Diretoria de Segurança



Consolidação – 1º quadrimestre

I RAE

